

Kapitel 3 Studienanalyse ab Seite 31

Primary Keyword 1	AN D	Primary Keyword 2	ECONIS (Anzahl Treffer)	JSTOR (Anzahl Treffer)	EBSCO (Anzahl Treffer)	WISO (Anzahl Treffer)	JSTOR (Anzahl Treffer)
Risk Management		SME*	13		8	1	12
Risk Management		Midmarket *	0		0	0	0
Risk Management		Family*	3		1	0	46
Risk Management		owner*	7		5	0	19
Risk Management		entrepren*	2		2	0	16
Risikomanagement *		KMU*	10		0	5	0
Risikomanagement *		Mittelst*	17		0	15	0
Risikomanagement *		Familie*	1		0	3	0
Risikomanagement *		Eigent*	0		0	1	0
Risikomanagement *		entrepren*	0		0	0	0
Risk Control*		SME*	0		0	0	4
Risk Control*		Midmarket *	0		0	0	0
Risk Control*		Family*	2		3	0	74
Risk Control*		owner*	5		5	0	22
Risk Control*		entrepren*	0		0	0	12

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Risikocontrol*		KMU*	0		0	0	0
Risikocontrol*		Mittelst*	2		0	0	0
Risikocontrol*		Familie*	1		0	0	0
Risikocontrol*		Eigent*	0		0	0	0
Risikocontrol*		entrepren*	0		0	0	0
Compliance*		SME*	10		7	0	0
Compliance*		Midmarket*	0		0	0	0
Compliance*		Family*	3		3	1	0
Compliance*		owner*	4		7	2	1
Compliance*		entrepren*	1		0	0	0
Compliance*		KMU*	7		0	4	0
Compliance*		Mittelst*	26		0	13	0
Compliance*		Familie*	6		1	3	0
Compliance*		Eigent*	1		0	3	0
Compliance*		entrepren*	1		0	0	0
Gesamt							421

Anzahl der Ausgabe der Schlüsselbegriffe

Autor, Herausgeber oder Institution	Jahr ermittelt	Titel	Zeitschrift/Z eitung	Seiten von– bis	Löschung, weil
Becker, Wolfgang; Ulrich, Patrick; Zimmerman n, Lisa	2013	Compliance im Mittelstand: eine empirische Untersuchun g zur Rolle der Internen Revision	Zeitschrift für Corporate Governance: ZCG; Leitung und Überwachun g in der Unternehme ns- und Prüfungspra xis	177–183	SLA
Becker, Wolfgang; Ulrich, Patrick; Zimmerman n, Lisa	2012	Organisation des Compliance- Management im Mittelstand: Effekte von Betriebsgröß e und Familieneinfl uss im Rahmen der Corporate Governance	Zeitschrift für Corporate Governance : ZCG; Leitung und Überwachun g in der Unternehme ns- und Prüfungspra xis	158–164	SLA
Brustbauer, Johannes	2016	Enterprise risk management in SMEs: towards a structural model	International small business journal	70–85	SLA
Ergün, Ismail; Kreipl, Markus Philipp; Müller, Stefan	2015	Stand der Ausgestaltun g des Risikomanag ements in mittelständis chen Unternehme n : eine Untersuchun g auf Basis der	Controlling : Zeitschrift für erfolgsorienti erte Unternehme nssteuerung	338–343	SLA

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Lageberichte rstattung mittelständis che groß- und Außenhande lsunternehm en			
Falkner, Eva Maria; Hiebl, Martin R.W.	2015	Risk management in SMEs: a systematic review of available evidence	Journal of Risk Finance (Emerald Group Publishing Limited)	122–144	SLA
Henschel, Thomas	2010	Typology of risk management practices : an empirical investigation into German SMEs	International journal of entrepreneur ship and small business	264–294	SLA
Klein, Martin; Schmidt, Christina	2011	Prüfung und Publizität von Risikomanag ementsyste men bei mittelständis chen Kapitalgesell schaften : Empfehlung en für eine angemessen e Berichterstat tung vor dem Hintergrund erweiterter Offenlegung svorschriften	Zeitschrift für Corporate Governance : ZCG; Leitung und Überwachun g in der Unternehme ns- und Prüfungspra xis	80–88	SLA
Neyer, Bastian; Hofeditz, Marcel	2014	Risikomanag ement im herstellende n Mittelstand :	Zeitschrift Führung Organisation : ZfO	227–232	SLA

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Verschwendungen durch eine Über- oder Untersteuerung von Risiken erkennen			
Wp; StB Dipl.-Kfm. Dr. Peter Bömeltburg; Dipl.-Kfm. Raimund Zährer; StB Dipl.-Kfm. Georg Beyer, alle Nürnberg; StB Dipl.-Kfm. Christian P. Schöffel, Eschborn; Frankfurt; StB Dipl.-Kfm. Dr. Peter Bömeltburg ist Geschäftsführender Partner bei; Der Rödl & Partner GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Nürnberg.; Dipl.-Kfm. Raimund Zährer ist Vorstandsmitglied bei der Rödl Consulting;	2012	Risikomanagement im Mittelstand - Eine aktuelle Bestandsaufnahme	Der Betrieb	1161–1166	SLA

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

AG, Nürnberg, und verantwortet den; Geschäftsbe- reich Governance, Risk and Compliance. StB Dipl.- Kfm. Georg; Beyer ist als Associate Partner im Geschäftsbe- reich Governance, Risk and; Compliance bei der Rödl & Partner GmbH Wirtschaftsprü- fungsgesell- schaft; Nürnberg, Tätig. Wp; Stb Dipl.- Kfm.; Christian P. Schöffel ist im Geschäftsbe- reich Wirtschaftsprü- fung und; prüfungsnah e Dienstleistun- gen bei der Rödl & Partner GmbH; Wirtschaftsprü- fungsgesell- schaft,					
--	--	--	--	--	--

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Eschborn; Frankfurt, Tätig.					
Durst, Susanne; Henschel, Thomas;	2016	Risk management in Scottish, Chinese and German small and medium- sized enterprises: a country comparison	International Journal of Entrepreneur ship and Small Business		SLA
Dobler, Thomas	2011	Governance, Risk & Compliance im mittelständis chen Unternehme nssektor : Realisierung s- und Umsetzungs hinweise zur Nutzung von Verbesserun gspotenziale n	Zeitschrift für Corporate Governance : ZCG; Leitung und Überwachun g in der Unternehme ns- und Prüfungspra xis	115–120	Studienfilter
Ehlers, Harald	2015	Kartellrechts -Compliance : auch für KMU notwendig ; ein Praxisbericht zur Abwehr kartellrechtlic her Gefahrenlag en	Zeitschrift für Corporate Governance : ZCG; Leitung und Überwachun g in der Unternehme ns- und Prüfungspra xis	166–172	Studienfilter
Kamei, Katsuyuki; Dana, Leo- Paul	2012	Examining the impact of new policy facilitating SME succession	International journal of entrepreneur ship and small business	60–70	Studienfilter

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		in Japan : from a viewpoint of risk management in family business			
Reichmann, Thomas; Kißler, Martin	2012	Betriebswirts- chaftlich sinnvolles Risikomanag- ement für den Mittelstand	Controlling : Zeitschrift für erfolgsorienti- erte Unternehme- nssteuerung	241–246	Studienfilter
Reichmann, Thomas; Kißler, Martin	2013	Sinnvolles Risikomanag- ement für den Mittelstand : über ein Risiko- Controlling, das neben den rechtlichen Anforderung- en auch das Prinzip der Wirtschaftlic- hkeit beachtet	Controlling : Zeitschrift für erfolgsorienti- erte Unternehme- nssteuerung	200–202	Studienfilter
Renggli, Karl	2008	Risiko, Risikomanag- ement und Selbstschutz des KMU- Prüfers : von der Prüfungsaus- sage im Revisionsber- icht bis zur Qualitätssich- erung in Revisionsge- sellschaften	Der Schweizer Treuhand- er : Monatsschrif- t für Wirtschaftspr- üfung, Rechnungsw- esen, Unternehme- ns- und Steuerberatu- ng ; offizielles Organ der Treuhand- Kammer	195–203	Studienfilter

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Stephan Grüninger; Sabrina Quintus; Lisa Schöttl; Jörg Viebranz	2014	Aufbau eines Compliance-Management-Systems (CMS) : Empfehlung en für den Mittelstand	Zeitschrift für Corporate Governance : ZCG; Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis	278–285	Studienfilter
Tüscher, Rüdiger	2015	Einrichtung und Prüfung von Compliance-Management-Systemen : besondere Praxisanforderungen in mittelständischen Unternehmen	Zeitschrift für Corporate Governance : ZCG; Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis	34–39	Studienfilter
Thomas Henschel und Stefanie Busch	2015	Benchmarkstudie zum Stand und zu Perspektiven des Risikomanagements in deutschen KMU	CONTROLLER Magazin	66–73	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Aabo, Tom; Kuhn, Jochen; Zanotti, Giovanna	2011	Founder family influence and foreign exchange risk management	International journal of managerial finance : IJMF	38–67	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Abbasi-Shavazi, Mohammad Jalal; Morgan, S. Philip; Hossein-Chavoshi,	2009	Family Change and Continuity in Iran: Birth Control Use before First Pregnancy	Journal of Marriage and Family	1309–1324	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Meimanat; McDonald, Peter; Teachman, Jay					
Abdullah, Mazni	2015	IFRS Mandatory disclosures in Malaysia : the influence of family control and the value (ir)relevance of compliance levels	Accounting forum : advancing the interdisciplin ary and global connection of accounting research	328–348	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Achauer, Eckart	2014	Compliance- Management im deutschen Mittelstand : eine komparative Betrachtung aktueller Studienerge bnisse	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance- Organisation	198–205	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Achauer, Eckhart	2014	Compliance im Mittelstand : die Ergebnisse einer aktuellen Studie	Betriebswirts chaftliche Strategien für die Abfallwirtsch aft und Stadtreinigu ng : (2014) ; [Fachkonfere nz "Betriebswirt schaftliche Strategien für die Abfallwirtsch aft und Stadtreinigu ng" ; am 4. und 5. Dezember ...	83–89	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			zum 10. Mal/ Hans-Peter Obladen; Michael Meetz (Hrsg.)		
Achenbach, Christoph	2013	Compliance in Familienunternehmen - Quotenregelung im Mittelstand	Der Aufsichtsrat	125	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Agile	2006	Compliance Management für KMU	it&t-business	55	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Akinboade, Oludele A.; Kinfack, Emilie	2012	Regulation, awareness, compliance and SME performance in Cameroon's manufacturing and retail sectors	International journal of social economics	933–950	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Alvararado-Rodriguez, Alejandro; Trevino, Lourdes; Alvarado— Rodriguez, Alejandro	2011	The Effect of Family Control on Corporate Performance	Quarterly Journal of Finance and Accounting	97–114	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Anderson, Ronald C.; Reeb, David M.; Zhao, Wanli	2012	Family-Controlled Firms and Informed Trading: Evidence from Short Sales	The Journal of Finance	351–385	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Angulo-Olaiz, Francisca	2009	The Role of Pap Smears in Negotiating Risk: Latinas' Perceptions of Trust and Love in Sexual Relationships with Men	NWSA Journal	166–190	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Antinori, Camille; Rausser, Gordon; Gordon, C.	2008	Ownership and Control in Mexico's Community Forestry Sector	Economic Development and Cultural Change	101–136	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Appel, Ken	2011	Compliance, Risk, and Cost of Ownership Comparisons for Pharmaceutical Continuous Monitoring	Journal of Health Care Compliance	29–36	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Armenia, Amy; Gerstel, Naomi; Wing, Coady	2014	Workplace Compliance With the Law: The Case of the Family and Medical Leave Act	Work & Occupations	277–304	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Arnold Kitzmann: Sebastian Gabriel	2009	Risk Management Practices of SMEs Evaluating and Implementing Effective Risk Management Systems	Risk, Compliance & Audit	42–45	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Arora, Anju	2013	Ownership Effects on Credit Risk Management Strategic Decisions: Evidence from Indian Banking Sector	IUP Journal of Financial Risk Management	45–61	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Avram, Daniela Ortiz; Kü Hne, Sven	2008	Implementin g Responsible Business Behavior from a Strategic Management Perspective: Developing a Framework for Austrian SMEs	Journal of Business Ethics	463–475	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Bañ Os- Caballero, Sonia; Garcí A-Teruel, Pedro J.; Martí Nez-Solano, Pedro	2012	How does working capital management affect the profitability of Spanish SMEs?	Small Business Economics	517–529	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Bayaga, A.; Flowerday, S.; Piderit, R.	2013	ICT operational risk management (ORM) and performance s of a financial SME	The Pakistan development review : PDR	127–138	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Becker, Wolfgang; Holzmann, Robert; Ulrich, Patrick	2012	Compliance-Literatur im Überblick : Schwerpunkt e, Lücken und	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung	246–249	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Notwendigkeiten der deutschsprachigen Compliance-Forschung ; Teil III: Compliance-Literatur und Mittelstand, KMU, Familienunternehmen	in der Compliance-Organisation		
Becker, Wolfgang; Ulrich, Patrick; Staffel, Michaela	2012	Instrumente des Compliance-Managements : empirische Untersuchungen im Mittelstand	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	150–155	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Becker, Wolfgang; Ulrich, Patrick; Zimmermann, Lisa	2012	Aufsicht und Compliance im Mittelstand - Empirische Erkenntnisse -	Der Aufsichtsrat	085	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Begall, Katia; Mills, Melinda	2011	The Impact of Subjective Work Control, Job Strain and Work-Family Conflict on Fertility Intentions: a European Comparison / L'impact sur les intentions de fécondité de la perception subjective de contrôle sur le travail, du	European Journal of Population / Revue Européenne de Démographie	433–456	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		stress lié au travail et du conflit travail-famille: une comparaison européenne			
Behringer, Stefan	2012	Compliance und KMU	Compliance für KMU : Praxisleitfaden für den Mittelstand	19–28	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Behringer, Stefan; Meyer, Katrin	2015	Compliance im Mittelstand : Whistleblowing als Instrument zur Prävention und Detektion	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	113–118	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Behringer, Stefan; Reusch, Philipp	2012	Organisation von Compliance bei KMU	Compliance für KMU : Praxisleitfaden für den Mittelstand	237–250	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Berrone, Pascual; Cruz, Cristina; Gomez-Mejia, Luis R.; Larrazza-Kintana, Martin	2010	Socioemotional Wealth and Corporate Responses to Institutional Pressures: Do Family-Controlled Firms Pollute Less?	Administrative Science Quarterly	82–113	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Best, C. M.; Sun, K.; Pee, S. de; Sari, M.; Bloem, M. W.; Semba, R. D.	2008	Paternal Smoking and Increased Risk of Child Malnutrition among Families in	Tobacco Control	38–45	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

		Rural Indonesia			
Bhalla, Ajay; Lampel, Joseph; Henderson, Steven; Watkins, David	2009	Exploring Alternative Strategic Management Paradigms in High-Growth Ethnic and Non-Ethnic Family Firms	Small Business Economics	77–94	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Bielecke, Frank	2011	Systematisches Risikomanagement	TerraTec	8	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Bingenheimer, Jeffrey B.; Reed, Elizabeth	2014	Risk for Coerced Sex Among Female Youth in Ghana: Roles of Family Context, School Enrollment And Relationship Experience	International Perspectives on Sexual and Reproductive Health	184–195	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Blaha, Ralf; Brechtken, Helmut; Schwarzwald, Ansgar	2014	Compliance im Mittelstand : Compliance-Kernrisiken durch eine funktionale Risikomatrix	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	10–13	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Bock, Carolin	2014	Is the German Corporate Governance Code futile for investors' assessments	Problems and perspectives in management : PPM ; international	56–74	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		? : family firms' code compliance and implications for company valuation	research journal		
Bömelburg, Peter; Keller, Bernd	2008	Risikomanagement und Bilanzierung im Familienunternehmen	International e Familienunternehmen : Recht, Steuern, Bilanzierung, Finanzierung , Nachfolge, Strategien ; [Festschrift für Bernd Rödl zum 65. Geburtstag]	147–164	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Bonanno, George A.; Brewin, Chris R.; Kaniasty, Krzysztof; La Greca, Annette M.	2010	Weighing the Costs of Disaster: Consequences, Risks, and Resilience in Individuals, Families, and Communities	Psychological Science in the Public Interest	1–49	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Bostic, Raphael W.; Lee, Kwan Ok	2008	Mortgages, Risk, and Homeownership among Low- and Moderate-Income Families	The American Economic Review	310–314	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Boubakri, Narjess; Guedhami, Omrane; Mishra, Dev	2010	Family control and the implied cost of equity: Evidence before and after the	Journal of International Business Studies	451–474	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Asian financial crisis			
Brown, William C.	2014	A Primer on Income Tax Compliance for Multistate[1] Pass-Through Entities and Their Owners	Tax Lawyer	821–874	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Brunette, Marielle; Couture, Stéphane	2013	Risk management behavior of a forest owner to address growth risk	Agricultural and resource economics review : ARER	349–364	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Buchschatz, Sven	2011	Risikomanagement in mittelständischen Handelsunternehmen	Der europäische Facheinzelhandel : Herausforderungen und Perspektiven ; Festschrift für Hans Strothoff zum 60. Geburtstag	419–436	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Bungartz, Oliver; Strobl, Gregor	2011	Erweiterung des Risikomanagementsystems um Krisenindikatoren : KMU-spezifische Risiken und Ansatzpunkte zu deren Überwachung	KSI : Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzberatung ; Wirtschaft, Recht, Steuern	149–158	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Busby, Gwenlyn M.; Albers, Heidi J.;	2012	Wildfire Risk Management in a Landscape	Land Economics	496–517	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Montgomery, Claire A.		with Fragmented Ownership and Spatial Interactions			Keyword fehlt
Caliendo, Marco; Fossen, Frank M.; Kritikos, Alexander S.	2009	Risk Attitudes of Nascent Entrepreneurs-New Evidence from an Experimentally Validated Survey	Small Business Economics	153–167	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Carver, Brian W.	2010	Why License Agreements Do Not Control Copy Ownership: First Sales and Essential Copies	Berkeley Technology Law Journal	1887–1954	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Cescon, Franco; Costantini, Antonio; Rossi, Gina	2015	Business strategy and ownership : how do they affect Management Accounting innovations and risk management in large firms in Italy	Il ruolo dell'azienda nell'economia : esiste un modello aziendale orientato alla crescita?	217–231	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Chaney, Cassandra	2011	"So My Family Can Survive:" Prisoner Re-Entry and the Risk and Resilience of Black Families	Journal of African American Studies	95–114	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Chen, Hui; Miao,	2010	Entrepreneurial Finance and	The Review of Financial Studies	4348–4388	Thema verfehlt/ Kein Peer

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Jianjun; Wang, Neng		Nondiversifiable Risk			Review/ Keyword fehlt
Cheng, Jiang; Elyasiani, Elyas; Jingyi Jia	2011	Institutional Ownership Stability and Risk Taking: Evidence From the Life—Health Insurance Industry	The Journal of Risk and Insurance	609–641	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Chuang Wang; Wei Huang; Yinghui Ying; Shuai Li; David Secco; Steve Tyerman; James Whelan; Huixia Shou	2012	Functional characterization of the rice SPX- MFS family reveals a key role of OsSPX- MFS1 in controlling phosphate homeostasis in leaves	The New Phytologist	139–148	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Chung, Chris Changwha; Lee, Seung- Hyun; Beamish, Paul W.; Southam, Colette; Nam, Daeil	2013	Pitting real options theory against risk diversification theory: International diversification and joint ownership control in economic crisis	Journal of World Business	122–136	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Cole, Cassandra R.; He, Enya; McCullough, Kathleen A.; Sommer, David W.	2011	Separation of Ownership and Management : Implications for Risk- Taking Behavior	Risk Management & Insurance Review	49–71	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Connor, Jennifer J.	2010	Publisher Ownership, Physician Management : Canadian Medical Journals in the Victorian Era	Victorian Periodicals Review	388–428	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Cordeiro, Jj; Sarkis, J.; Vazquez-Brust, D.; Frater, L.; Dijkshoorn, J.	2012	An evaluation of technical efficiency and managerial correlates of solid waste management by Welsh SMEs using parametric and non-parametric techniques	The Journal of the Operational Research Society	653–664	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Cosson, Patrick; Sofer, Luc; Le, Quang Hien; Leger, Valerie; Schurdi-Levraud, Valerie; Whitham, Steven A.; Yamamoto, Miki L.; Gopalan, Suresh; Le Gall, Olivier; Candresse, Thierry; Carrington, James C.; Revers, Fré Dé Ric	2010	RTM3, Which Controls Long-Distance Movement of Potyviruses, Is a Member of a New Plant Gene Family Encoding a Meprin and TRAF Homology Domain-Containing Protein	Plant Physiology	222–232	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Cuzdriorean, Dan Dacian	2014	SMEs financial risk management assessment in an emerging country : a sad reality of if and cons	African journal of accounting, auditing and finance : AJAAF	224–243	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Cvelbar, Ljubica Kne#X17e; Evi#X107; Domadenik, Polona; Pra#X161; Nikar, Janez	2008	Performance , Ownership, and Management Turnover in Privatized Slovenian Companies	Eastern European Economics	75–89	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Dame, Natalia	2014	The Search for Narrative Control: Music and Female Sexuality in Tolstoy's "Family Happiness" and "The Kreutzer Sonata"	Ulbandus Review	158–176	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Das, Amarendra	2011	Does firm ownership differentiate the social compliance? : an enquiry into the Indian mining industry	The Indian economic journal	56–70	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Davis, Peter; McPherson, Mervyl; Wheldon, Mark; Randow, Martin von	2012	Monitoring Socio-demographic Risk: A Cohort Analysis of Families Using	Social Indicators Research	111–130	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

		Census Micro-Data			
Delchet-Cochet, Karen; Vo, Linh-Chi; Akeb, Hakim	2015	From compliance with environmental regulations to pursuit of environmental-based competitive advantages : mediators of the relationship in a SME context	The journal of applied business research	987–1003	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Dickinson, Paul Gordon	2008	Company formation and regulation compliance for SMEs (Estonia)	International Journal of Law & Management	136–148	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Diefert	2010	Corporate Compliance und Risikomanagement im Mittelstand	Risk, Compliance & Audit	26–30	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Dierker, Egbert; Dierker, Hildegard	2012	Ownership structure and control in incomplete market economies with transferable utility	Economic Theory	713–728	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Dishion, Thomas J.; Connell, Arin; Weaver, Chelsea; Shaw,	2008	The Family Check-Up with High-Risk Indigent Families: Preventing Problem	Child Development	1395–1414	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Daniel; Gardner, Frances; Wilson, Melvin		Behavior by Increasing Parents' Positive Behavior Support in Early Childhood			
Dobler, Thomas; Lambert, Antje	2010	Compliance- Management in mittelständis chen Unternehme n : Bedeutung, Nutzen und Implementier ung von Compliance- Systemen	KSI : Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzber atung ; Wirtschaft, Recht, Steuern	202–206	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Doidge, Craig; Károlyi, G. Andrew; Lins, Karl V.; Miller, Darius P.; Stulz, Rene M.	2009	Private Benefits of Control, Ownership, and the Cross-Listing Decision	The Journal of Finance	425–466	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Dong, Yizhe; Meng, Chao; Firth, Michael; Hou, Wenxuan	2014	Ownership structure and risk-taking: Comparative evidence from private and state- controlled banks in China	International review of financial analysis	120–130	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Dorn, Dietrich-W.; Klotz, Michael	2009	IT- Compliance in KMU, Teil 1	Der Betriebswirt : Management in Wissenschaf t und Praxis	23–27	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Dorn, Dietrich-W.;	2009	IT- Compliance	Der Betriebswirt : Management	17–20	Thema verfehlt/ Kein Peer

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Klotz, Michael		in KMU, Teil 2	in Wissenschaft und Praxis		Review/ Keyword fehlt
Dunn, Barry H.	2009	A Challenge for All: Successfully Transferring Wealth and Management on Family Ranches	Rangelands	2–3	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Durand, Antonio; Madrid-Guijarro, Antonia; Garc�a, A-P; Rez-De-Lema, Domingo	2011	Innovative culture, management control systems and performance in small and medium-sized Spanish family firms	Innovar: Revista de ciencias administrativas y sociales	137–153	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Edmund Outslay	2009	Comments: "Characteristics of Business Ownership: Overview for Pass-through Entities and Evidence on S Corporate Ownership from Linked Data" by Nicholas Bull, Susan Nelson, and Robin Fisher, "Taxpayer Compliance Costs for Small Businesses: Evidence from	Proceedings. Annual Conference on Taxation and Minutes of the Annual Meeting of the National Tax Association	67–70	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Corporations , Partnerships , and Sole Proprietorships" by George Contos, John Guyton, Patrick Langetieg, and Susan Nelson, "The Time-series Properties of Book and Taxable Income" by George A. Plesko and David P. Weber			
Elena Katia Villarroel; Paula Lady Pacheco Mollinedo; Alejandra I. Domic; José M. Capriles; Carlos Espinoza	2014	Local Management of Andean Wetlands in Sajama National Park, Bolivia: Persistence of the Collective System in Increasingly Family-oriented Arrangements	Mountain Research and Development	356–368	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Elston, Julie A.; Audretsch, David B.	2011	Financing the entrepreneurial decision: an empirical approach using experimental data on risk attitudes	Small Business Economics	209–222	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Etterer, Wolfgang	2008	Handlungsstrategien im Risikomanagement für kleine und mittlere Unternehmen aus Sicht eines mittelständischen Logistikdienstleisters	Sicherheit und Risikomanagement in der Supply Chain : Gestaltungsansätze und praktische Umsetzung	193–215	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Fertig, Angela; R.; Reingold, David; A.	2008	Homelessness among At-Risk Families with Children in Twenty American Cities	Social Service Review	485–510	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Filatov, Igor; Stephan, Johannes; Jindra, Björn	2008	Ownership Structure, Strategic Controls and Export Intensity of Foreign-Invested Firms in Transition Economies	Journal of International Business Studies	1133–1148	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Filippi, Roland	2010	Compliance und Wertemanagement in einem mittelständischen Bauunternehmen : ein Praxisbericht	Handbuch Compliance-Management : konzeptionelle Grundlagen, praktische Erfolgsfaktoren, globale Herausforderungen	385–393	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Finner, Helmut; Gontscharuk, Veronika	2009	Controlling the Familywise Error Rate	Journal of the Royal Statistical Society.	1031–1048	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		with Plug-in Estimator for the Proportion of True Null Hypotheses	Series B (Statistical Methodology)		Keyword fehlt
Fischer, Adrian; Montagne, Eric; Boutellier, Roman	2009	Implementierung von qualitativem Risikomanagement in KMU : Erfahrungsb ericht eines wissenschaftlich fundierten Management-Instruments	Management-Instrumente in kleinen und mittleren Unternehmen	171–187	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Fissenewert, Peter; Behringer, Stefan	2013	Compliance maßgeschneidert : Empfehlungen für mittelständische Unternehmen	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	246–249	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Fomby, Paula; Mollborn, Stefanie; Sennott, Christie A.	2010	Race/Ethnic Differences in Effects of Family Instability on Adolescents' Risk Behavior	Journal of Marriage and Family	234–253	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Forrester, Donald; McCambridge, Jim; Waissbein, Clara; Emlyn-Jones, Rhoda; Rollnick, Stephen	2008	Child Risk and Parental Resistance: Can Motivational Interviewing Improve the Practice of Child and Family Social Workers in	The British Journal of Social Work	1302–1319	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Working with Parental Alcohol Misuse?			
Fossen, Frank M.	2009	Would a Flat-Rate Tax Stimulate Entrepreneurship in Germany? A Behavioural Microsimulation Analysis Allowing for Risk	Fiscal Studies	179–218	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Friesen, Melissa C.; Benke, Geza; Del Monaco, Anthony; Dennekamp, Martine; Fritschi, Lin; Klerk, Nick de; Hoving, Jan L.; MacFarlane, Ewan; Sim, Malcolm R.	2009	Relationship between Cardiopulmonary Mortality and Cancer Risk and Quantitative Exposure to Polycyclic Aromatic Hydrocarbons, Fluorides, and Dust in Two Prebake Aluminum Smelters	Cancer Causes & Control	905–916	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Frost, Robert J. A.; Olson, Eric N.	2011	Control of glucose homeostasis and insulin sensitivity by the Let-7 family of microRNAs	Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America	21075–21080	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Gao, Simon S.; Sung, Ming C.; Zhang, Jane	2013	Risk management capability building in SMEs: A social capital perspective	International small business journal	677–700	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Genriha, Irina; Pettere, Gaida; Voronova, Irina	2011	Entrepreneurship insolvency risk management : a case of Latvia	International journal of banking, accounting and finance	31–46	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Geurts, Sabine A. E.; Beckers, Debby G. J.; Taris, Toon W.; Kompier, Michiel A. J.; Smulders, Peter G. W.	2009	Worktime Demands and Work-Family Interference: Does Worktime Control Buffer the Adverse Effects of High Demands?	Journal of Business Ethics	229–241	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Ghavamifar, Kamran; Touran, Ali	2009	Owner's Risks versus Control in Transit Projects	Journal of Management in Engineering	230–233	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Gius, Mark	2008	Measuring the effect of gun control laws on gun ownership using the behavioral risk factor surveillance system	Journal of business and economic perspectives	48–57	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Gleissner	2012	Betriebswirtschaftlich sinnvolles - Risikomanagement für den Mittelstand	Risk, Compliance & Audit	14–20	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Gobena, Lemessa Bayissa; van Dijke, Marius	2016	Power, justice, and trust: A moderated mediation	Journal of Economic Psychology	24–37	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		analysis of tax compliance among Ethiopian business owners			Keyword fehlt
Goeman, Jelle J.; Solari, Aldo	2010	THE SEQUENTIAL REJECTION PRINCIPLE OF FAMILYWISE ERROR CONTROL	The Annals of Statistics	3782–3810	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Goerg, Georg M.	2011	LAMBERT W RANDOM VARIABLES —A NEW FAMILY OF GENERALIZED SKEWED DISTRIBUTIONS WITH APPLICATIONS TO RISK ESTIMATION	The Annals of Applied Statistics	2197–2230	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Gong, Guojin; Ke, Bin; Yu, Yong	2013	Home Country Investor Protection, Ownership Structure and Cross-Listed Firms' Compliance with SOX-Mandated Internal Control Deficiency Disclosures	Contemporary Accounting Research	1490–1523	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

González, Maximiliano; Guzmán, Alexander; Pombo, Carlos; Trujillo, María-Andrea	2013	Family firms and debt: Risk aversion versus risk of losing control	Journal of Business Research	2308–2320	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Gramling, Robert; Eaton, Charles B.; Rothman, Kenneth J.; Cabral, Howard; Silliman, Rebecca A.; Lash, Timothy L.	2009	Hormone Replacement Therapy, Family History, and Breast Cancer Risk Among Postmenopausal Women	Epidemiology	752–756	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Guenther, David A.; Sansing, Richard	2010	The Effect of Tax-Exempt Investors and Risk on Stock Ownership and Expected Returns	The Accounting Review	849–875	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Guzman-Cottrill, Judith A.; Ravin, Karen A.; Bryant, Kristina A.; Zerr, Danielle M.; Kociolek, Larry; Siegel, Jane D.	2013	Infection Prevention and Control in Residential Facilities for Pediatric Patients and Their Families	Infection Control and Hospital Epidemiology	1003–1041	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Hall, Jennifer R.; Short, Connie E.; Rise, Matthew L.; Driedzic, William R.	2012	Expression Analysis of Glycerol Synthesis–Related Liver Transcripts in Rainbow	Physiological and Biochemical Zoology: Ecological and	74–84	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Smelt (Osmorhiza) Exposed to a Controlled Decrease in Temperature	Evolutionary Approaches		
Hall, Robert E.; Woodward, Susan E.	2010	The Burden of the Nondiversifiable Risk of Entrepreneurship	The American Economic Review	1163–1194	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Hans-Jürgen Hillmer	2013	Compliance für KMU	Zeitschrift für kapitalmarkt orientierte Rechnungsle- gung	VI	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Härig	2011	Was genau ist eigentlich Compliance?	Risk, Compliance & Audit	13–14	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Hausmann, Andrea	2010	German Artists Between Bohemian Idealism and Entrepreneurial Dynamics: Reflections on Cultural Entrepreneurship and the Need for Start-Up Management	International Journal of Arts Management	17–29	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
He, Enya; Sommer, David W.	2010	Separation of Ownership and Control: Implications for Board Composition	The Journal of Risk and Insurance	265–295	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

He, Tina T.; Li, Wilson X. B.; Tang, Gordon Y. N.	2012	Dividends Behavior in State- Versus Family- Controlled Firms: Evidence from Hong Kong	Journal of Business Ethics	97–112	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Heimerdinge r, Timo	2011	Pacifiers and Fairies: Family Culture as Risk Management —a German Example	Journal of Folklore Research	197–211	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Henry Campa Iii; Shawn J. Riley; Scott R. Winterstein; Tim L. Hiller; Stacy A. Lischka; Jordan P. Burroughs	2011	Changing Landscapes for White- Tailed Deer Management in the 21st Century: Parcelization of Land Ownership and Evolving Stakeholder Values in Michigan	Wildlife Society Bulletin (2011-)	168–176	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Henry, Darren	2010	Agency costs, ownership structure and corporate governance compliance: A private contracting perspective	Pacific-Basin finance journal	24–46	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Henschel, Thomas	2008	Risikomanag ement Typologie : eine empirische	ZRFG : risk, fraud & governance ; Prävention, Transparenz	149–160	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Untersuchung an deutschen KMU	, Organisation		Keyword fehlt
Henschel, Thomas	2008	Risikomanagement Typologie : eine empirische Untersuchung an deutschen KMU, Teil 1	Zeitschrift der Unternehmensberatung : ZUb	174–180	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Henschel, Thomas	2008	Risikomanagement Typologie : eine empirische Untersuchung an deutschen KMU, Teil 2	Zeitschrift der Unternehmensberatung : ZUb	224–229	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Henschel, Thomas	2008	Risikomanagement-Praktiken bei deutschen KMU : eine empirische Untersuchung und Typologie	Controller-Magazin : CM ; Arbeitsergebnisse aus der Controller-Praxis	82–93	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Henschel, Thomas	2008	Sophistication of risk management practices in German SMEs	Controller-Magazin : CM ; Arbeitsergebnisse aus der Controller-Praxis	83–90	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Henschel, Thomas; Gao, Simon	2011	Risk management practices of Scottish, Chinese and German Small and Medium-sized Enterprises	Unternehmensführung : ökonomische und juristische Aspekte ; Festschrift für Prof. Dr. Karl-Heinz Horst zum	63–72	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		(SMEs) : a cross-country study	65. Geburtstag		
Herranz, Neus; Krasa, Stefan; Villamil, Anne P.	2015	Entrepreneur s, Risk Aversion, and Dynamic Firms	Journal of Political Economy	1133–1176	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Hilt, Eric	2008	When Did Ownership Separate from Control? Corporate Governance in the Early Nineteenth Century	The Journal of Economic History	645–685	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Hoffmann, John P.; Warnick, Elizabeth	2013	Do Family Dinners Reduce the Risk for Early Adolescent Substance Use? A Propensity Score Analysis	Journal of Health and Social Behavior	335–352	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Holloch, Karin	2014	Compliance : Eigentor Fußball-Einladung?	Der Betrieb : mit Recht Innovation sichern	1	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Holtbrügge, Dirk; Puck, Jonas F.	2008	Stakeholder networks and strategic risk management : an empirical study among German SMEs in Russia	Transnational networks : an effective tool for risk reduction? ; small and medium-sized companies in the global market place	27–50	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Ibarra, Venus; Suez-Sales, Martha G.	2011	A COMPARISON OF THE INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS) AND GENERALLY ACCEPTED ACCOUNTING PRINCIPLES (GAAP) FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTITIES (SMES) AND COMPLIANCE OF SOME ASIAN COUNTRIES TO IFRS	Journal of International Business Research	35–62	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Infante-Rivard, Claire; Roncarolo, Federico; Doucette, Kimberley	2012	Reliability of cancer family history reported by parents in a case—control study of childhood leukemia	Cancer Causes & Control	1665–1672	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Iskanius, Päivi	2010	Risk Management of ERP Projects in Manufacturing SMEs	Information Resources Management Journal	60–75	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Jan Offerhaus	2013	KMU & Risikomanagement:	wissensmanagement	24–25	Thema verfehlt/ Kein Peer

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Sicherheit beginnt in den eigenen Reihen			Review/ Keyword fehlt
Jia, Da; Gomez, Timothy S.; Metlagel, Zoltan; Umetani, Junko; Otwinowski, Zbyszek; Rosen, Michael K.; Billadeau, Daniel D.; Pollard, Thomas D.	2010	WASH and WAVE actin regulators of the Wiskott—Aldrich syndrome protein (WASP) family are controlled by analogous structurally related complexes	Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America	10442–10447	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Jones, Carla D.; Makri, Marianna; Gomez-Mejia, Luis R.	2008	Affiliate Directors and Perceived Risk Bearing in Publicly Traded, Family-Controlled Firms: The Case of Diversification	Entrepreneurship: Theory & Practice	1007–1026	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Kamleitner, Bernadette; Korunka, Christian; Kirchler, Erich	2012	Tax compliance of small business owners : a review	International journal of entrepreneurial behaviour & research	330–351	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Kanninen, Vesa; Leppä; Mäki, Mikko	2009	Union Power, Entrepreneurial Risk, and Entrepreneurship	Small Business Economics	293–302	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Karp, Lauri	2009	Risikomanagement in Zeiten der Krise	Unternehmer edition	132	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

					Keyword fehlt
Kefan Xie; Jieming Liu; Huatao Peng; Gang Chen; Yun Chen	2009	Early-warning management of inner logistics risk in SMEs based on label-card system	Production Planning & Control	306–319	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Kelly, Erin L.; Moen, Phyllis; Tranby, Eric	2011	Changing Workplaces to Reduce Work-Family Conflict: Schedule Control in a White-Collar Organization	American Sociological Review	265–290	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Kilfoy, Briseis A.; Zhang, Yawei; Shu, Xiao-Ou; Gao, Yu-Tang; Ji, Bu-Tian; Yang, Gong; Li, Hong Lan; Rothman, Nathaniel; Chow, Wong-Ho; Zheng, Wei	2008	Family History of Malignancies and Risk of Breast Cancer: Prospective Data from the Shanghai Women's Health Study	Cancer Causes & Control	1139–1145	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Kimball, Miles S.; Sahm, Claudia R.; Shapiro, Matthew D.	2009	Risk Preferences in the PSID: Individual Imputations and Family Covariation	The American Economic Review	363–368	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Kingson, Charles I.	2011	Risk, Ownership, Equity: 2011 Erwin N.	The Tax Lawyer	635–655	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Griswold Lecture			Keyword fehlt
Kirstan, Thomas	2013	Die zunehmende Bedeutung von Compliance, Risikomanagement und Interner Revision für mittelständische Unternehmen	Aktuelle Herausforderungen für den Mittelstand im Kontext zunehmender Internationalisierung : Beiträge und Diskussionen zum 28. Münsterischen Tagesgespräch des Münsteraner Gesprächskreises Rechnungslegung und Prüfung e.V. am 20. Juni 2013	115–130	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Kirstan, Thomas	2013	Die zunehmende Bedeutung von Compliance, Risikomanagement und Interner Revision für mittelständische Unternehmen	Aktuelle Herausforderungen für den Mittelstand im Kontext zunehmender Internationalisierung : Beiträge und Diskussionen zum 28. Münsterischen Tagesgespräch des Münsteraner Gesprächskreises	115–130	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Rechnungslegung und Prüfung e.V. am 20. Juni 2013		
Klein, Martin; Höfner, André	2011	Proaktives Risikomanagement im Mittelstand : Möglichkeiten und Grenzen der frühzeitigen Ableitung von Krisen- und Insolvenzprognosen	KSI : Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzberatung ; Wirtschaft, Recht, Steuern	5–12	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Kons, Markus	2013	IT-Risiken und IT-Risikomanagement in der kleinen und mittelständischen Wirtschaftsprüferpraxis	WPg	599–606	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Korteweg, Arthur; Sorensen, Morten	2010	Risk and Return Characteristics of Venture Capital-Backed Entrepreneurial Companies	The Review of Financial Studies	3738–3772	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Krämer, Gregor; Waschbusch, Gerd; Baumgaertner, Laura	2012	Die Verhinderung doloser Handlungen in Kreditinstituten : Herausforderungen an die Compliance insbesondere	Jahrbuch für Controlling und Rechnungswesen	339–358	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		mittelständischer Institute			
Krane, Hans Petter; Olsson, Nils O. E.; Rolstadås, Asbjørn	2012	How Project Manager-Project Owner Interaction Can Work Within and Influence Project Risk Management	Project Management Journal	54–67	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Krane, Hans Petter; Olsson, Nils O. E.; Rolstadås, Asbjørn	2012	How project manager - project owner interaction can work within and influence project risk management	Project management journal : PMJ	54–67	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Kurtz, Andrea	2015	Weiterkommen	Business:Handel	71	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Kweh, Qian Long; Kuo, Kuo-Cheng; Wang, Wei-Kang; Liu, Hsian-Ming	2015	BOARD INDEPENDENCE, FAMILY CONTROL, AND PERFORMANCE IN TAIWANESE LISTED SEMICONDUCTOR COMPANIES	Hitotsubashi Journal of Economics	93–115	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Kyobe, Michael	2009	Factors Influencing SME Compliance with	Journal of Global Information Management	30–59	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Government Regulation on Use of IT: The Case of South Africa			Keyword fehlt
Kyobe, Michael E.	2010	E-crime and non-compliance with government regulations on e-commerce : barriers to e-commerce optimization in South African SMEs	E-commerce adoption and small business in the global marketplace : tools for optimization	47–66	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Lee, Shawna J.; Altschul, Inna; Shair, Sarah R.; Taylor, Catherine A.	2011	Hispanic Fathers and Risk for Maltreatment in Father-Involved Families of Young Children	Journal of the Society for Social Work and Research	125–142	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Legendre, Sté Phane; Schoener, Thomas W.; Clobert, Jean; Spiller, David A.; Associate Editor: William G. Wilson; Editor: Donald L. Deangelis	2008	How Is Extinction Risk Related to Population-Size Variability over Time? A Family of Models for Species with Repeated Extinction and Immigration	The American Naturalist	282–298	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Leux, Christophe; Truong, Thé	2012	Family history of malignant and benign	Cancer Causes & Control	745–755	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Rè Se; Petit, Claire; Baron-Dubourdieu, Dominique; Gué Nel, Pascal		thyroid diseases and risk of thyroid cancer: a population-based case-control study in New Caledonia			Keyword fehlt
Liesch, Peter W.; Welch, Lawrence S.; Buckley, Peter J.	2011	Risk and Uncertainty in Internationalisation and International Entrepreneurship Studies: Review and Conceptual Development	MIR: Management International Review	851–873	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Lin, Yi-Mien; Shen, Cheng-An	2015	Family firms' credit rating, idiosyncratic risk, and earnings management	Journal of business research : JBR	872–877	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Lissowska, Jolanta; Foretova, Lenka; Dą Bek, Joanna; Zaridze, David; Szeszenia-Dabrowska, Neonila; Rudnai, Peter; Fabianova, Eleonora; Cassidy, Adrian; Mates, Dana; Bencko, Vladimir;	2010	Family history and lung cancer risk: international multicentre case-control study in Eastern and Central Europe and meta-analyses	Cancer Causes & Control	1091–1104	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Janout, Vladimir; Hung, Rayjean J.; Brennan, Paul; Boffetta, Paolo					
Loos	2011	EHUG und Risikomanagement in mittelständischen Unternehmen	Risk, Compliance & Audit	33–35	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Lynch-Wood, Gary; Williamson, David	2014	Civil Regulation, the Environment and the Compliance Orientations of SMEs	Journal of Business Ethics	467–480	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Majocchi, Antonio; Strange, Roger	2012	International Diversification: The Impact of Ownership Structure, the Market for Corporate Control and Board Independence	MIR: Management International Review	879–900	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Malcolm Schauf	2012	Risikomanagement im Mittelstand – eine vergleichende Analyse von zwei Primärerhebungen hinsichtlich des Einsatzes von	Schriften zur angewandten Mittelstandsfor schung (SMf)	1–9	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Risikomanagement von kleinen und mittleren Unternehmen in Abhängigkeit von ihrer Größe			
Martin, Christophe; Guarnieri, Franck	2014	The role of the entrepreneurs' wives in the management of occupational risk: A monographic study of the limits of delegation	Small Enterprise Research	202–213	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Masulis, Ronald W.; Pham, Peter Kien; Zein, Jason	2011	Family Business Groups around the World: Financing Advantages, Control Motivations, and Organizational Choices	The Review of Financial Studies	3556–3600	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Matta, Jagannadha R.; Alavalapati, Janaki R. R.; Mercer, D. Evan	2009	Incentives for Biodiversity Conservation beyond the Best Management Practices: Are Forestland Owners Interested?	Land Economics	132–143	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

McCaffery, Kirsten J.; Irwig, Les; Turner, Robin; Chan, Siew Foong; MacAskill, Petra; Lewicka, Mary; Clarke, Judith; Weisberg, Edith; Barratt, Alex	2010	Psychosocial outcomes of three triage methods for the management of borderline abnormal cervical smears: an open randomised trial	BMJ: British Medical Journal	460	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
McIntyre, Nancy; Srivastava, Abhishek; Fuller, Jack A.	2009	The Relationship of Locus of Control and Motives with Psychological Ownership in Organizations	Journal of Managerial Issues	383–401	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Mellor, David; Davison, Tanya; McCabe, Marita; George, Kuruvilla	2008	The Management of Depressed Elderly Care Recipients: Family Perspectives on the Skills of Professional Carers	Journal of Community Health Nursing	44–61	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Millard, Debbie	2011	Management Learning and the Greening of SMEs: Moving beyond Problem-solving	Zeitschrift für Personalforschung / German Journal of Research in Human Resource Management	178–195	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Milošević, Nela; Rakočević, Slađana Barjaktarović ; Milanović, Nemanja	2014	One Approach to Risk Management in SMEs Banking	Management (1820-0222)	59–67	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Montiel, Ivan; Husted, Bryan W.	2009	The Adoption of Voluntary Environmental Management Programs in Mexico: First Movers as Institutional Entrepreneur s	Journal of Business Ethics	349–363	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Mukhlis, Imam; Utomo, Sugeng Hadi; Soesetio, Yuli	2015	The role of taxation education on taxation knowledge and its effect on tax fairness as well as tax compliance on handicraft SMEs sectors in Indonesia	International journal of financial research	161–169	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Mukhlis, Imam; Utomo, Sugeng Hadi; Soesetyo, Yuli	2014	Increasing tax compliance through strengthenin g capacity of education sector for export oriented SMEs handicraft field in East Java Indonesia	Inventi impact: international trade	144–158	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Murphy, Gwen; Shu, Xiao-Ou; Gao, Yu-Tang; Ji, Bu-Tian; Cook, Michael Blaise; Yang, Gong; Li, Hong Lan; Rothman, Nathaniel; Zheng, Wei; Chow, Wong-Ho	2009	Family Cancer History Affecting Risk of Colorectal Cancer in a Prospective Cohort of Chinese Women	Cancer Causes & Control	1517–1521	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Mustar, Philippe	2009	Technology Management Education: Innovation and Entrepreneurship at MINES ParisTech, a Leading French Engineering School	Academy of Management Learning & Education	418–425	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Narasimhan, T. N.	2008	Groundwater Management and Ownership	Economic and Political Weekly	21–27	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Narayanan, Pradeep; Moulasha, K.; Wheeler, Tisha; Baer, James; Bharadwaj, Sowmyaa; Ramanathan, T. V.; Thomas, Tom	2012	Monitoring community mobilisation and organisational capacity among high-risk groups in a large-scale HIV prevention programme in India: selected	Journal of Epidemiology and Community Health (1979-)	ii34-ii41	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		findings using a Community Ownership and Preparedness Index			
nicht ermittelbar	1999	Minimal invasive Therapie von rezidivierenden dysfunktionalen Blutungen	Ärzte-Zeitung	12	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
nicht ermittelbar	2009	SME compliance costs	Chemistry & Industry	8	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
nicht ermittelbar	2016	Steuerrisiken eindämmen - es ist höchste Zeit für Tax Compliance Management im Mittelstand!	Der Steuerberater	1	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
nicht ermittelbar	2002	Was der Begriff	Ärzte-Zeitung	15	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Nielsen, Susan Searles; Mueller, Beth A.; Preston-Martin, Susan; Holly, Elizabeth A.; Little, Julian; Bracci, Paige M.; McCredie,	2008	Family Cancer History and Risk of Brain Tumors in Children: Results of the SEARCH International Brain Tumor Study	Cancer Causes & Control	641–648	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Margaret; Peris-Bonet, Rafael; Cordier, Sylvaine; Filippini, Graziella; Lubin, Flora					
Noe, Megan; Schroy, Paul; Demierre, Marie- France; Babayan, Richard; Geller, Alan C.	2008	Increased Cancer Risk for Individuals with a Family History of Prostate Cancer, Colorectal Cancer, and Melanoma and Their Associated Screening Recommend ations and Practices	Cancer Causes & Control	1–12	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Norell, Erik; Montagne, Eric; Thomik, Marta; Boutellier, Roman	2014	RISIKEN einfacher abschätzen und vorbeugen	IM+io	36–41	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Odimegwu, Clifford; Adedini, Sunday A.	2013	Do Family Structure and Poverty Affect Sexual Risk Behaviors of Undergradua te Students in Nigeria?	African Journal of Reproductiv e Health / La Revue Africaine de la Santé Reproductiv e	137–149	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Oehler, Andreas; Schalkowski, Henrik; Wendt, Stefan	2012	Personal- und Risikomanag ement in KMU : ein Ansatz zur Integration	Personalma nagement in kleinen und mittleren Unternehme n	407–417	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Palacios, Daniel; Gil, Ignacio; Garrigos, Fernando	2009	The Impact of Knowledge Management on Innovation and Entrepreneurship in the Biotechnology and Telecommunications Industries	Small Business Economics	291–301	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Palmer, Julie R.; Boggs, Deborah A.; Adams-Campbell, Lucile L.; Rosenberg, Lynn	2009	Family History of Cancer and Risk of Breast Cancer in the Black Women's Health Study	Cancer Causes & Control	1733–1737	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Panousi, Vasia; Papanikolaou, Dimitris	2012	Investment, Idiosyncratic Risk, and Ownership	The Journal of Finance	1113–1148	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Passarge, Malte	2011	Compliance für den Mittelstand - Luxus oder Notwendigkeit? : warum der Mittelstand von Compliance profitiert	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	6–10	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Passarge, Malte	2015	Das Hamburger Compliance-Zertifikat : das mittelstandsspezifische	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der	256–259	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

		Compliance-Zertifikat	Compliance-Organisation		
Peñ A, Edsel A.; Habiger, Joshua D.; Wu, Wensong	2011	POWER-ENHANCED MULTIPLE DECISION FUNCTIONS CONTROLLING FAMILY-WISE ERROR AND FALSE DISCOVERY RATES	The Annals of Statistics	556–583	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Perry, Gad; Farmer, Michael	2011	Reducing the Risk of Biological Invasion by Creating Incentives for Pet Sellers and Owners to Do the Right Thing	Journal of Herpetology	134–141	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Pfeffer, Jeffrey	2012	Evidence-based management for entrepreneurial environments : faster and better decisions with less risk	Chance and intent : managing the risks of innovation and entrepreneurship	57–68	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
RA/FAStR/FA f. Handels. u. GesR Dr. José A. Campos Nave, EMBA (Accounting & Controlling), Eschborn	2011	Corporate Compliance versus Mittelstand	SteuerConsultant	28–29	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Rahim, Mia Mahmudur; Wisuttisak, Pornchai	2013	Corporate Social Responsibility-Oriented Compliance and SMEs Access to Global Market: Evidence from Bangladesh	Journal of Asia-Pacific Business	58–83	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
RAin Dr. Christiane Bierekoven, Nürnberg	2008	Haftungsrisiko Arbeitnehmerüberwachung IT- Compliance Pflicht für den Mittelstand	SteuerConsultant	37	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Ramachandran, Kavil; Marisetty, Vijaya B.	2009	Governance Challenges for Family Controlled Firms while Globalising	Indian Journal of Industrial Relations	54–61	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Rammer, Christian; Czarnitzki, Dirk; Spielkamp, Alfred	2009	Innovation Success of Non-R & D- Performers: Substituting Technology by Management in SMEs	Small Business Economics	35–58	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Randall, Deborah; Morrell, Stephen; Taylor, Richard; Hung, Wai Tak	2009	Annual or Biennial Mammography Screening for Women at a Higher Risk with a Family History of Breast Cancer:	Cancer Causes & Control	559–566	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Prognostic Indicators of Screen-Detected Cancers in New South Wales, Australia			
Rautenstrauch, Thomas; Mittelstädt, Ewald; Salomon, Klaus-Stefan	2008	Risikomanagement in mittelständischen Unternehmen : Controlling und Organisationsentwicklung im Spannungsfeld von Ressourcenbarrieren und betriebswirtschaftlicher Erfordernis	Die Rolle des Controllers im Mittelstand : funktionale, institutionale und instrumentelle Ausgestaltung ; [im April 2007 fand die 2. Controlling Mittelstandskonferenz an der TU Kaiserslautern statt]	135–154	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Rautenstrauch, Thomas; Wurm, Christian	2008	Stand des Risikomanagements in deutschen KMU : Ergebnisse empirischer Untersuchungen im Mittelstand	KSI : Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzberatung ; Wirtschaft, Recht, Steuern	106–111	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Reichelsdorfer, Jörg	2010	Kartellrechtliche Compliance : Thesen der Praxis der mittelständischen Beratung	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	118–123	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Remberg, Meinhard	2009	Aufbau einer Compliance-Organisation in Familienunternehmen als Bestandteil des Risikocontrollings	Erfolgreiche Steuerungs- und Reportingsysteme in verbundenen Unternehmen : Controlling als Chance in der Rezession	179–184	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Remberg, Meinhard	2009	Aufbau einer Compliance-Organisation in Familienunternehmen als Bestandteil des Risikocontrollings	Erfolgreiche Steuerungs- und Reportingsysteme in verbundenen Unternehmen : Controlling als Chance in der Rezession	179–184	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Rocha, Hector; Miles, Raymond	2009	A Model of Collaborative Entrepreneurship for a More Humanistic Management	Journal of Business Ethics	445–462	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Rossmannith, Jonas; Funk, Wilfried; Reudanik, Carmen	2015	Risikomanagement im (deutschen) Mittelstand	Der Steuerberater	151–155	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Roussanov, Nikolai	2010	Diversification and Its Discontents: Idiosyncratic and Entrepreneurial Risk in the Quest for Social Status	The Journal of Finance	1755–1788	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Saitz, Bernd	2010	Compliance in mittelständischen Unternehmen : theoretische Anforderungen und pragmatische Ansätze zur Umsetzung	Handbuch Compliance-Management : konzeptionelle Grundlagen, praktische Erfolgsfaktoren, globale Herausforderungen	147–170	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Sarkhot, D. V.; Jokela, E. J.; Comerford, N. B.	2008	Surface soil carbon size-density fractions altered by loblolly pine families and forest management intensity for a Spodosol in the southeastern US	Plant and Soil	99–111	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Schäfer, Gabriele; Stolz, Günter; Hertweck, Dieter	2008	IT-Compliance im Mittelstand	HMD - Praxis der Wirtschaftsinformatik	69–77	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Schjoedt, Leon; Shaver, Kelly G.	2012	Development and validation of a locus of control scale for the entrepreneurship domain	Small Business Economics	713–726	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Schlierer, Hans-Jörg; Werner, Andrea; Signori, Silvana;	2012	How Do European SME Owner—Managers Make Sense of	Journal of Business Ethics	39–51	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Garriga, Elisabeth; Weltzien Hoivik, Heidi von; van Rossem, Annick; Fassin, Yves		'Stakeholder Management '?: Insights from a Cross-National Study			
Schmidpeter, René	2014	The evolution of CSR from compliance to sustainable entrepreneurship	Sustainable entrepreneurship : business success through sustainability	127–134	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Schröder, Regina Wencke	2010	Strategien und Instrumente für das Risikomanagement kleiner und mittelständischer Unternehmen : Entwurf eines wissensorientierten strategischen Frühaufklärungssystems	Strategien von kleinen und mittleren Unternehmen	431–447	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Schulte, Franz; Balk, Christoph	2011	Compliance im Mittelstand und in Familienunternehmen : Integration in bestehende betriebswirtschaftliche Steuerungssysteme am Beispiel der	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	62–67	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

		Methode COSO			
Schwager, Susanne	2009	Risikomanagement in mittelständischen Unternehmen am Beispiel der LIMO Lissotschenk o Mikrooptik GmbH	Risk Performance Management : Chancen für ein besseres Rating	293–301	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Shah, Tushaar	2008	Groundwater Management and Ownership: Rejoinder	Economic and Political Weekly	116–119	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Sheppard, Michael; Crocker, Graham	2008	Locus of Control, Coping and Proto Prevention in Child and Family Care	The British Journal of Social Work	308–321	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Simon, Stefan	2015	Renaissance der Corporate Compliance im Mittelstand	Unternehmer edition	62–64	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Siry, J.; Cubbage, F.; Newman, D.; Izlar, R.	2010	Forest ownership and management outcomes in the U.S., in global context	The International Forestry Review	38–48	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Soegaard, Marie; Jensen, Allan; Frederiksen, Kirsten;	2008	Accuracy of Self-Reported Family History of Cancer in a	Cancer Causes & Control	469–479	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Hø Gdall, Estrid; Gdall, Claus; Blaakæ R, Jan; Kjaer, Susanne K.		Large Case- Control Study of Ovarian Cancer			
Son, Dang- duc	2011	Compliance with accounting standards by SMEs in transitional economies : evidence from Vietnam	Journal of applied accounting research	96–107	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Stan- Maduka, Edna	2013	SME financial management : a risk management perspective	Enterprise development in SMEs and entrepreneur ial firms : dynamic processes	330–342	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Sturtevant, Brian R.; Miranda, Brian R.; Yang, Jian; He, Hong S.; Gustafson, Eric J.; Scheller, Robert M.	2009	Studying Fire Mitigation Strategies in Multi- Ownership Landscapes: Balancing the Management of Fire- Dependent Ecosystems and Fire Risk	Ecosystems	445–461	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
SullivanCurti sMonroe	2013	ADA Compliance Plus: Resource for Property Owners	Journal of Property Management	58	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Tacneng, Ruth	2015	The impact of minority foreign ownership and	Managerial finance	526–546	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		controlling shareholder on bank risk and performance : evidence from an emerging economy			Keyword fehlt
Takesono, Aya; Moger, Julian; Farooq, Sumera; Cartwright, Emma; Dawid, Igor B.; Wilson, Stephen W.; Kudoh, Tetsuhiro	2012	Solute carrier family 3 member 2 (Slc3a2) controls yolk syncytial layer (YSL) formation by regulating microtubule networks in the zebrafish embryo	Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America	3371–3376	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Taketa, Shin; Amano, Satoko; Tsujino, Yasuhiro; Sato, Tomohiko; Saisho, Daisuke; Kakeda, Katsuyuki; Nomura, Mika; Suzuki, Toshisada; Matsumoto, Takashi; Sato, Kazuhiro; Kanamori, Hiroyuki; Kawasaki, Shinji; Takeda, Kazuyoshi	2008	Barley Grain with Adhering Hulls Is Controlled by an ERF Family Transcription Factor Gene Regulating a Lipid Biosynthesis Pathway	Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America	4062–4067	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Talley, Eric L.	2009	Public Ownership, Firm Governance, and Litigation Risk	The University of Chicago Law Review	335–366	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Tang, Alex P.; Xu, Li	2010	Institutional Ownership and Internal Control Material Weakness	Quarterly Journal of Finance and Accounting	93–117	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Teshima, Nobuyuki	2012	Management ownership and risk-shifting investment	The Japanese accounting review : TJAR	75–85	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Theuermann, Christian; Ebner, Gerhart	2012	Denn sie wissen meist, was sie tun : Risikomanagement im österreichischen Mittelstand	CFO aktuell : Zeitschrift für Finance & Controlling	102–104	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Thomas Strohm	2010	wird schon schiefgehen	Impulse	100–103	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Tingting Zhou; Xing Wang	2013	Institutional Ownership, Risk Disclosure, and Potential Benefits: From the Perspective of Internal Control and Firm Risk	Frontiers of Business Research in China (Brill Academic Publishers)	535–560	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Trask, Benjamin H.; Cable, G. W.	2009	Yellow Fever in New Orleans, 1878: Crisis Management and the Cable Family	Louisiana History: The Journal of the Louisiana Historical Association	71–84	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Tsai, Wen-Hsien; Kuo, Yi-Chen; Hung, Jung-Hua	2009	Corporate Diversification and CEO Turnover in Family Businesses: Self-Entrenchment or Risk Reduction?	Small Business Economics	57–76	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Uhlener, Lorraine M.; Berent-Braun, Marta M.; Jeurissen, Ronald J. M.; Wit, Gerrit de	2012	Beyond Size: Predicting Engagement in Environmental Management Practices of Dutch SMEs	Journal of Business Ethics	411–429	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Ullucci, Kerri	2009	"This has to be family": Humanizing Classroom Management in Urban Schools	The Journal of Classroom Interaction	13–28	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Ulrich, Patrick	2012	Compliance bei KMU - Status quo	Compliance für KMU : Praxisleitfaden für den Mittelstand	215–236	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Ulrich, Patrick	2011	Compliance in Familienunternehmen : Analyse des Status Quo und Einbindung	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	68–74	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		empirischer Erkenntnisse			
Ulrich, Patrick	2013	Der Compliance-Officer im Mittelstand : Entwicklungsperspektiven und Handlungsempfehlungen	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	86–91	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Varga, Christine; Bonenberger, Saskia	2010	Compliance im mittelständischen Unternehmen : ohne PM geht es nicht!	MehrWERT-Projektmanagement : Chancen zum Wachsen nutzen ; PM-Forum 2010, 27. Internationales Deutsches Projektmanagement-Forum ; Berlin, 26	406–414	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Varnholt, Norbert Theodor	2008	Ein Rating- und Risikocontrollingprozess für den kleineren Mittelstand	Die Rolle des Controllers im Mittelstand : funktionale, institutionale und instrumentelle Ausgestaltung ; [im April 2007 fand die 2. Controlling Mittelstandskonferenz an der TU Kaiserslautern statt]	269–291	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Vereshchagina, Galina; Hopenhayn, Hugo A.	2009	Risk Taking by Entrepreneurs	The American Economic Review	1808–1830	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Verkooijen, H. M.; Rapiti, E.; Fioretta, G.; Vinh-Hung, V.; Keller, J.; Benhamou, S.; Vlastos, G.; Chappuis, P. O.; Bouchardy, C.	2009	Impact of a Positive Family History on Diagnosis, Management and Survival of Breast Cancer: Different Effects across Socio-Economic Groups	Cancer Causes & Control	1689–1696	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Vieira, Elisabete S.	2014	Corporate Risk in Family Businesses Under Economic Crisis	Innovar: Revista de ciencias administrativas y sociales	61–73	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Villalonga, Bel	N; Amit, Raphael	2010	Family Control of Firms and Industries	Financial Management	863–904	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Villalonga, Bel	N; Amit, Raphael	2009	How Are U. S. Family Firms Controlled?	The Review of Financial Studies	3047–3091	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Vlajic, Jelena V.	2016	Vulnerability and robustness of SME supply chains : an empirical	Organisation al resilience : concepts, integration and practice	85–101	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		study of risk and disturbance management of fresh food processors in developing market			
Von Claudius Semmann	2016	Out of stock statt just in time	DVZ		Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Von Dr. Karl-Heinz Belser	2010	Compliance für Spediteure wichtig	DVZ		Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Von Lutz Lauenroth	2010	"Eine Art Risikomanagement"	DVZ		Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Von Prof. Michael Huth und Prof. Dirk Lohre	2009	Für Spediteure oft noch Entwicklungsland	DVZ		Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Wadsworth, Shelley M. MacDermid	2010	Family Risk and Resilience in the Context of War and Terrorism	Journal of Marriage and Family	537–556	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Wang, Danning	2010	Intergenerational Transmission of Family Property and Family Management in Urban China	The China Quarterly	960–979	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Wang, Guojun; Su, Xing	2012	The life security system for Chinese families in compliance with the family planning policy	Journal of risk finance : the convergence of financial products and insurance	240–261	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Wang, Xiao-Rong; Yu, Ignatius T. S.; Chiu, Yuk Lan; Qiu, Hong; Fu, Zhenming; Goggins, William; Au, Joseph S. K.; Tse, Lap-Ah; Wong, Tze-Wai	2009	Previous Pulmonary Disease and Family Cancer History Increase the Risk of Lung Cancer among Hong Kong Women	Cancer Causes & Control	757–763	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Waskul, Dennis D.; Vannini, Phillip	2008	Smell, Odor, and Somatic Work: Sense-Making and Sensory Management	Social Psychology Quarterly	53–71	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Wehmeier, Peter M.; Schacht, Alexander; Dittmann, Ralf W.; Helsberg, Karin; Schneider-Fresenius, Christian; Lehmann, Martin; Bullinger, Monika; Ravens-Sieberer, Ulrike	2011	Effect of atomoxetine on quality of life and family burden: results from a randomized, placebo-controlled, double-blind study in children and adolescents with ADHD and comorbid	Quality of Life Research	691–702	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		oppositional defiant or conduct disorder			
Weis, Robert; Cerankosky, Brittany C.	2010	Effects of Video-Game Ownership on Young Boys' Academic and Behavioral Functioning: A Randomized, Controlled Study	Psychological Science	463–470	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Wendt, Mathias	2012	Compliance Management und Unternehmenskultur in mittelständischen Unternehmen	Compliance für KMU : Praxisleitfaden für den Mittelstand	203–214	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Wermelt, Andreas; Görtz, Birthe	2011	Wie viel Compliance braucht der Mittelstand? : Compliance als Bestandteil nachhaltiger Unternehmensführung	ZRFC : risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	22–26	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Werner-Lin, Allison	2010	Building the Cancer Family: Family Planning in the Context of Inherited Breast and Ovarian Cancer Risk	Journal of the Society for Social Work and Research	14–27	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Weston, Harold	2015	Asset Management for Downside Risks, for High-Income Clients and Small-Business Owners	Journal of Financial Service Professionals	53–61	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Williams, Kirk R.	2012	Family Violence Risk Assessment: A Predictive Cross-Validation Study of the Domestic Violence Screening Instrument-Revised (DVSIR)	Law and Human Behavior	120–129	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Wilschut, Janneke A.; Habbema, J. Dik F.; Ramsey, Scott D.; Boer, Rob; Looman, Caspar W. N.; van Ballegooijen, Marjolein	2010	Increased risk of adenomas in individuals with a family history of colorectal cancer: results of a meta-analysis	Cancer Causes & Control	2287–2293	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Wilson, Paul F.; Nagasawa, Hatsumi; Fitzek, Markus M.; Little, John B.; Bedford, Joel S.	2010	G ₂ -Phase Chromosomal Radiosensitivity of Primary Fibroblasts from Hereditary Retinoblastoma Family Members and Some	Radiation Research	62–70	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Apparently Normal Controls			
Wilson, Paul F.; Nagasawa, Hatsumi; Warner, Christy L.; Fitzek, Markus M.; Little, John B.; Bedford, Joel S.	2008	Radiation Sensitivity of Primary Fibroblasts from Hereditary Retinoblastoma Family Members and Some Apparently Normal Controls: Colony Formation Ability during Continuous Low-Dose-Rate Gamma Irradiation	Radiation Research	483–494	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Windolf, Paul	2008	Eigentümer ohne Risiko: Die Dienstklasse des Finanzmarkt-Kapitalismus / Owners without Risk: The New Service Class of Financial Market Capitalism	Zeitschrift für Soziologie	516–535	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Witoelar, Firman	2013	Risk Sharing within the Extended Family: Evidence from the Indonesia Family Life Survey	Economic Development and Cultural Change	65–94	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Wood, D. A.; Kotseva, K.; Connolly, S.; Jennings, C.; Mead, A.; Jones, J.; Holden, A.; Bacquer, D. de; Faergeman, O.; Collier, T.; Backer, G. de	2008	Nurse-coordinated multidisciplinary, family-based cardiovascular disease prevention programme (EUROACTION) for patients with coronary heart disease and asymptomatic individuals at high risk of cardiovascular disease: a paired, cluster-randomised controlled trial	Lancet	1999–2012	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Woodward, Lynley; Tan, Lin Mei	2015	Small business owners' attitudes toward GST compliance: a preliminary study	Australian Tax Forum	517–549	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Yaghjian, Lusine; Colditz, Graham A.; Rosner, Bernard; Tamimi, Rulla M.	2012	Mammographic breast density and breast cancer risk by menopausal status, postmenopausal hormone use and a family history of breast cancer	Cancer Causes & Control	785–790	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

Yasser, Qaiser Rafique	2011	Corporate Governance and Firm Performance : An Analysis of Family and Non-family Controlled Firms	The Pakistan Development Review	47–62	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Yiannaki, Simona Mihai	2012	A systemic risk management model for SMEs under financial crisis	International journal of organizational analysis	406–422	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Zattoni, Alessandro	2011	Who Should Control a Corporation? Toward a Contingency Stakeholder Model for Allocating Ownership Rights	Journal of Business Ethics	255–274	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Zeller, Mitch	2012	Three years later: an assessment of the implementation of the Family Smoking Prevention and Tobacco Control Act	Tobacco Control	453–454	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Zhang, Xiaolan; Zhou, Yun; Ding, Lian; Wu, Zhigang; Liu, Renyi; Meyerowitz, Elliot M.	2013	Transcription Repressor HANABA TARANU Controls Flower Development by Integrating the Actions	The Plant Cell	83–101	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		of Multiple Hormones, Floral Organ Specification Genes, and GATA3 Family Genes in Arabidopsis			
Zhang, Yaxi; Xu, Shaohua; Ding, Pingtao; Wang, Dongmei; Cheng, Yu Ti; He, Jing; Gao, Minghui; Xu, Fang; Li, Yan; Zhu, Zhaohai; Li, Xin; Zhang, Yuelin; Schulze-Lefert, Paul	2010	Control of salicylic acid synthesis and systemic acquired resistance by two members of a plant-specific family of transcription factors	Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America	18220–18225	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Zheng, Yingye; Heagerty, Patrick J.; Hsu, Li; Newcomb, Polly A.	2010	On Combining Family-Based and Population-Based Case-Control Data in Association Studies	Biometrics	1024–1033	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
Zou, Hong; Adams, Mike B.	2008	Corporate Ownership, Equity Risk and Returns in the People's Republic of China	Journal of International Business Studies	1149–1168	Thema verfehlt/ Kein Peer Review/ Keyword fehlt
nicht ermittelbar	2012	CORRECTI ONS: Solute carrier family	Proceedings of the National	5548	Sprache/Kein Autor

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		3 member 2 (Slc3a2) controls yolk syncytial layer (YSL) formation by regulating microtubule networks in the zebrafish embryo	Academy of Sciences of the United States of America		
nicht ermittelbar	2008	Errata: Antibodies to Pneumococcal Surface Protein A Families 1 and 2 in Serum and Saliva of Children and the Risk of Pneumococcal Acute Otitis Media	The Journal of Infectious Diseases	779–780	Sprache/Kein Autor
nicht ermittelbar	2015	Familien-Risikomanagement	Der Aufsichtsrat	047-0	Sprache/Kein Autor
nicht ermittelbar	2015	Mittelstand unterschätzt Zahlungsausfälle	"A3ECO" Nr. 08/2015 vom 06.08.2015 Seite 12,13 Ressort: Unternehmen & Märkte	12,13	Sprache/Kein Autor
nicht ermittelbar	2011	Mittelstand vernachlässigt Risikomanagement	ProFirma	36	Sprache/Kein Autor
nicht ermittelbar	2008	Risikomanagement in dezentral organisierten Supply Chains von kleinen und mittelständis	Wissenschaft und Praxis im Dialog: robuste und sichere Logistiksysteme; [4. Wissenschaft	213–231	Sprache/Kein Autor

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		chen Unternehme n	tssymposium Logistik in München]		
nicht ermittelbar	2009	Risikomanag ement: Interim Manager beraten Mittelstand	Industrieanz eiger	14	Sprache/Kei n Autor
nicht ermittelbar	2012	Risikomanag ement: Mittelstand hat noch Nachholbed arf	Creditreform		Sprache/Kei n Autor
nicht ermittelbar	2011	Statement of Ownership, Management , and Circulation	Journal for Research in Mathematics Education	104	Sprache/Kei n Autor
nicht ermittelbar	2014	STUDIE ZUM RISIKOMAN AGEMENT	QZ Qualität und Zuverlässigk eit	9	Sprache/Kei n Autor
ק ל י ן ש ר א Klein, Israel	2010	Bank Regulation: Minimizing the Risk of a Credit Crunch in the SME Sector / רגולציה והקטנת הסיכון למשבר אשראי, כתוצאה ממשבר הון בסקטור החברות- הקטנות- בינוניות	Quarterly Banking Review / לבנקאות רבעון	40–62	Sprache/Kei n Autor
Kin, Amelia	2014	ZARZĄDZA NIE RYZYKIEM W PRZEDSIĘB IORSTWAC	Research Papers of the Wrocław University of Economics / Prace	54–61	Sprache/Kei n Autor

		H MŚP A KRYZYS FINANSOW Y	Naukowe Uniwersytetu Ekonomiczn ego we Wrocławiu		
nicht ermittelbar	2014	Australian Patent for a Cloud Based System to Determine Safety and Maintenance Compliance of Assets and Which Facilitates Secure Transfer and Sharing Knowledge Concerning Such Assets and Equipment Among Owners, and Third Parties Issued to Rainbow John and Ward Martin	Automobile Patent News		Sprache/Kei n Autor
nicht ermittelbar	2012	Bedeutung von Compliance in mittelständis chen Unternehme n steigt	Finanzen im Mittelstand	028	Sprache/Kei n Autor
nicht ermittelbar	2013	Compliance auch im Mittelstand	Unternehmer edition	17	Sprache/Kei n Autor
nicht ermittelbar	2011	Compliance Care: Online- Checks für KMU	Creditreform		Sprache/Kei n Autor

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

nicht ermittelbar	2015	Compliance im Mittelstand	Der Aufsichtsrat	047-0	Sprache/Kei n Autor
nicht ermittelbar	2011	Compliance Management in KMU	Der Betriebsleiter	6	Sprache/Kei n Autor
nicht ermittelbar	2010	Compliance- gerechtes Mobile File Sharing	IT-Business News	039	Sprache/Kei n Autor
Popa, Daniela; Miricescu, Dan; Faloba, Viorica	2015	GESTIONA REA RISCURILOR ÎN CADRUL IMM- URILOR - TEHNICĂ MANAGERI ALĂ DE BAZĂ ÎN IMPLEMENT AREA PROIECTEL OR	Review of Management & Economic Engineering	581–592	Sprache/Kei n Autor
Zimecs, Aleksandrs; Ketners, Karlis	2010	Komercedarbi bas risinājumu pamatojuma metodoloģija un to ietekme uz risku vadību	Economics & Business	157–163	Sprache/Kei n Autor
	2008	Errata: Antibodies to Pneumococcal Surface Protein A Families 1 and 2 in Serum and Saliva of Children and the Risk of Pneumococcal Acute Otitis Media	The Journal of Infectious Diseases	779–780	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

	2013	Family firms and debt: risk aversion versus risk of losing control	Journal of business research: JBR	2308–2320	Dopplung
	2014	Ownership structure and risk-taking: comparative evidence from private and state-controlled banks in China	International review of financial analysis	120–130	Dopplung
	2013	Pitting real options theory against risk diversification theory: international diversification and joint ownership control in economic crisis	Journal of world business: JWB	122–136	Dopplung
	2012	Risikomanagement im Mittelstand: eine aktuelle Bestandsaufnahme	Der Betrieb: mit Recht Innovation sichern	1161–1166	Dopplung
	2011	Separation of ownership and management : implications for risk-taking behavior	Risk management and insurance review	49–71	Dopplung
קליןשר	2010	Bank Regulation: Minimizing the Risk of a Credit Crunch in the	Quarterly Banking Review / לבקאות רבעון	40–62	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

א Klein, Israel		SME Sector / רגולציה והקטנת הסיכון למשבר אשראי, כתוצאה ממשבר הון בסקטור החברות הקטנות- בינוניות			
Abdullah, Mazni; Evans, Lisa; Fraser, Ian; Tsalavoutas, Ioannis	2015	IFRS Mandatory disclosures in Malaysia: the influence of family control and the value (ir)relevance of compliance levels	Accounting Forum	328–348	Dopplung
Achenbach, Christoph	2013	Compliance in Familienunter- nehmen - Quotenregel- ung im Mittelstand	Der Aufsichtsrat	125	Dopplung
Akinboade, Oludele A.; Kinpack, Emilie	2012	Regulation, awareness, compliance and SME performance in Cameroon's manufacturin- g and retail sectors	International journal of social economics	933–950	Dopplung
Angulo- Olaiz, Francisca	2009	The Role of Pap Smears in Negotiating Risk: Latinas' Perceptions of Trust and Love in	NWSA Journal	166–190	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Sexual Relationships with Men			
Arora, Anju	2013	Ownerships effects on credit risk management strategic decisions: evidence from Indian banking sector	The IUP journal of financial risk management : IJFRM	45–61	Dopplung
Bastian Neyer; Marcel Hofeditz	2014	Risikomanagement im herstellenden Mittelstand	ZFO - Zeitschrift Führung und Organisation	227	Dopplung
Becker, Wolfgang; Holzmann, Robert; Ulrich, Patrick	2012	Compliance-Literatur im Überblick: Schwerpunkt e, Lücken und Notwendigkeiten der deutschsprachigen Compliance-Forschung ; Teil III: Compliance-Literatur und Mittelstand, KMU, Familienunternehmen	ZRFC: risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	246–249	Dopplung
Becker, Wolfgang; Holzmann, Robert; Ulrich, Patrick	2012	Compliance-Literatur im Überblick: Schwerpunkt e, Lücken und Notwendigkeiten der deutschsprachigen Compliance-Forschung;	ZRFC: risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	246–249	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Teil III: Compliance- Literatur und Mittelstand, KMU, Familienunter- nehmen			
Becker, Wolfgang; Ulrich, Patrick; Zimmerman, Lisa	2012	Organisation des Compliance- Management im Mittelstand: Effekte von Betriebsgrö- ße und Familieneinfl uss im Rahmen der Corporate Governance	Zeitschrift für Corporate Governance: ZCG; Leitung und Überwachun g in der Unternehme ns- und Prüfungspra xis	158–164	Dopplung
Best, C. M.; Sun, K.; Pee, S. de; Sari, M.; Bloem, M. W.; Semba, R. D.	2008	Paternal Smoking and Increased Risk of Child Malnutrition among Families in Rural Indonesia	Tobacco Control	38–45	Dopplung
Bingenheimer, Jeffrey B.; Reed, Elizabeth	2014	Risk for Coerced Sex Among Female Youth in Ghana: Roles of Family Context, School Enrollment And Relationship Experience	International Perspectives on Sexual and Reproductiv e Health	184–195	Dopplung
Bonanno, George A.; Brewin, Chris R.;	2010	Weighing the Costs of Disaster: Consequenc	Psychologic al Science in the Public Interest	1–49	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Kaniasty, Krzysztof; La Greca, Annette M.		es, Risks, and Resilience in Individuals, Families, and Communities			
Bostic, Raphael W.; Lee, Kwan Ok	2008	Mortgages, Risk, and Homeownership among Low- and Moderate-Income Families	The American Economic Review	310–314	Dopplung
Brustbauer, Johannes	2016	Enterprise risk management in SMEs: Towards a structural model	International small business journal	70–85	Dopplung
Busby, Gwenlyn M.; Albers, Heidi J.; Montgomery, Claire A.	2012	Wildfire risk management in a landscape with fragmented ownership and spatial interactions	Land economics: a quarterly journal of planning, housing & public utilities	496–517	Dopplung
Caliendo, Marco; Fossen, Frank M.; Kritikos, Alexander S.	2009	Risk Attitudes of Nascent Entrepreneurs-New Evidence from an Experimentally Validated Survey	Small Business Economics	153–167	Dopplung
Chaney, Cassandra	2011	"So My Family Can Survive:" Prisoner Re-Entry and the Risk and Resilience of	Journal of African American Studies	95–114	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		Black Families			
Chen, Hui; Miao, Jianjun; Wang, Neng	2010	Entrepreneurial Finance and Nondiversifiable Risk	The Review of Financial Studies	4348–4388	Dopplung
Cheng, Jiang; Elyasiani, Elyas; Jingyi Jia	2011	Institutional Ownership Stability and Risk Taking: Evidence From the Life—Health Insurance Industry	The Journal of Risk and Insurance	609–641	Dopplung
Davis, Peter; McPherson, Mervyl; Wheldon, Mark; Randow, Martin von	2012	Monitoring Socio-demographic Risk: A Cohort Analysis of Families Using Census Micro-Data	Social Indicators Research	111–130	Dopplung
Dishion, Thomas J.; Connell, Arin; Weaver, Chelsea; Shaw, Daniel; Gardner, Frances; Wilson, Melvin	2008	The Family Check-Up with High-Risk Indigent Families: Preventing Problem Behavior by Increasing Parents' Positive Behavior Support in Early Childhood	Child Development	1395–1414	Dopplung
Durán, Ndez, Antonio; Madrid-Guijarro,	2011	Innovative culture, management control systems and	Innovar: Revista de ciencias administrativas y sociales	137–153	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Antonia; Garcí A-Pé Rez-De- Lema, Domingo		performance in small and medium- sized Spanish family firms			
Elston, Julie A.; Audretsch, David B.	2011	Financing the entrepreneur ial decision: an empirical approach using experimental data on risk attitudes	Small Business Economics	209–222	Dopplung
Falkner, Eva Maria; Hiebl, Martin R. W.	2015	Risk management in SMEs: a systematic review of available evidence	Journal of risk finance: the convergence of financial products and insurance	122–144	Dopplung
Fertig, Angela
 0; R.; Reingold, David A.	2008	Homelessne ss among At- Risk Families with Children in Twenty American Cities	Social Service Review	485–510	Dopplung
Fomby, Paula; Mollborn, Stefanie; Sennott, Christie A.	2010	Race/Ethnic Differences in Effects of Family Instability on Adolescents' Risk Behavior	Journal of Marriage and Family	234–253	Dopplung
Forrester, Donald; McCambridg e, Jim; Waissbein, Clara; Emlyn- Jones, Rhoda;	2008	Child Risk and Parental Resistance: Can Motivational Interviewing Improve the Practice of Child and	The British Journal of Social Work	1302–1319	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Rollnick, Stephen		Family Social Workers in Working with Parental Alcohol Misuse?			
Fossen, Frank M.	2009	Would a Flat-Rate Tax Stimulate Entrepreneurship in Germany? A Behavioural Microsimulation Analysis Allowing for Risk	Fiscal Studies	179–218	Dopplung
Friesen, Melissa C.; Benke, Geza; Del Monaco, Anthony; Dennekamp, Martine; Fritschi, Lin; Klerk, Nick de; Hoving, Jan L.; MacFarlane, Ewan; Sim, Malcolm R.	2009	Relationship between Cardiopulmonary Mortality and Cancer Risk and Quantitative Exposure to Polycyclic Aromatic Hydrocarbons, Fluorides, and Dust in Two Prebake Aluminum Smelters	Cancer Causes & Control	905–916	Dopplung
Gao, Simon S.; Sung, Ming C.; Zhang, Jane	2013	Risk management capability building in SMEs: a social capital perspective	International small business journal	677–700	Dopplung
Goerg, Georg M.	2011	LAMBERT W RANDOM VARIABLES —A NEW FAMILY OF GENERALIZ	The Annals of Applied Statistics	2197–2230	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		ED SKEWED DISTRIBUTI ONS WITH APPLICATI ONS TO RISK ESTIMATIO N			
Gong, Guojin; Ke, Bin; Yu, Yong	2013	Home country investor protection, ownership structure and cross-listed firms' compliance with SOX- mandated internal control deficiency disclosures	Contemporar y accounting research: a journal of the Canadian Academic Accounting Association	1490–1523	Dopplung
Gramling, Robert; Eaton, Charles B.; Rothman, Kenneth J.; Cabral, Howard; Silliman, Rebecca A.; Lash, Timothy L.	2009	Hormone Replacemen t Therapy, Family History, and Breast Cancer Risk Among Postmenopa usal Women	Epidemiolog y	752–756	Dopplung
Guenther, David A.; Sansing, Richard	2010	The Effect of Tax-Exempt Investors and Risk on Stock Ownership and Expected Returns	The Accounting Review	849–875	Dopplung
Hall, Robert E.;	2010	The Burden of the Nondiversifia	The American	1163–1194	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Woodward, Susan E.		ble Risk of Entrepreneurship	Economic Review		
Hans-Jürgen Hillmer	2013	Compliance für KMU	Zeitschrift für kapitalmarkt orientierte Rechnungslegung	VI	Dopplung
Heimerdinge r, Timo	2011	Pacifiers and Fairies: Family Culture as Risk Management —a German Example	Journal of Folklore Research	197–211	Dopplung
Henry, Darren	2010	Agency costs, ownership structure and corporate governance compliance: a private contracting perspective	Pacific-Basin finance journal	24–46	Dopplung
Herranz, Neus; Krasa, Stefan; Villamil, Anne P.	2015	Entrepreneurs, Risk Aversion, and Dynamic Firms	Journal of Political Economy	1133–1176	Dopplung
Hoffmann, John P.; Warnick, Elizabeth	2013	Do Family Dinners Reduce the Risk for Early Adolescent Substance Use? A Propensity Score Analysis	Journal of Health and Social Behavior	335–352	Dopplung
Holloch Karin	2014	Compliance: Eigentor Fußball-Einladung?	Der Betrieb	M01	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Jones, Carla D.; Makri, Marianna; Gomez-Mejia, Luis R.	2008	Affiliate directors and perceived risk bearing in publicly traded, family-controlled firms: the case of diversification	Entrepreneurship, theory and practice: ET & P	1007–1026	Dopplung
Kamei, Katsuyuki; Dana, Leo-Paul	2012	Examining the impact of new policy facilitating SME succession in Japan: from a viewpoint of risk management in family business	International journal of entrepreneurship and small business	60–70	Dopplung
Kanniainen, Vesa; Leppä; Mäki; Mikko	2009	Union Power, Entrepreneurial Risk, and Entrepreneurship	Small Business Economics	293–302	Dopplung
Kilfoy, Briseis A.; Zhang, Yawei; Shu, Xiao-Ou; Gao, Yu-Tang; Ji, Bu-Tian; Yang, Gong; Li, Hong Lan; Rothman, Nathaniel; Chow, Wong-Ho; Zheng, Wei	2008	Family History of Malignancies and Risk of Breast Cancer: Prospective Data from the Shanghai Women's Health Study	Cancer Causes & Control	1139–1145	Dopplung

Kimball, Miles S.; Sahm, Claudia R.; Shapiro, Matthew D.	2009	Risk Preferences in the PSID: Individual Imputations and Family Covariation	The American Economic Review	363–368	Dopplung
Kingson, Charles I.	2011	Risk, Ownership, Equity: 2011 Erwin N. Griswold Lecture	The Tax Lawyer	635–655	Dopplung
Korteweg, Arthur; Sorensen, Morten	2010	Risk and Return Characteristics of Venture Capital-Backed Entrepreneurial Companies	The Review of Financial Studies	3738–3772	Dopplung
Kyobe, Michael	2009	Factors influencing SME compliance with government regulation on use of IT: the case of South Africa	Journal of global information management : an official publication of the Information Resources Management Association	30–59	Dopplung
Kyobe, Michael	2011	Factors influencing SME compliance with government regulation on use of IT: the case of South Africa	International enterprises and global information technologies : advancing management practices	85–116	Dopplung
Lee, Shawna J.; Altschul, Inna; Shair, Sarah R.;	2011	Hispanic Fathers and Risk for Maltreatment in Father-	Journal of the Society for Social Work and Research	125–142	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Taylor, Catherine A.		Involved Families of Young Children			
Legendre, Stéphanie; Phane; Schoener, Thomas; W.; Clobert, Jean; Spiller, David; A.; Associate Editor: William G. Wilson; Editor: Donald L. Deangelis	2008	How Is Extinction Risk Related to Population-Size Variability over Time? A Family of Models for Species with Repeated Extinction and Immigration	The American Naturalist	282–298	Dopplung
Leux, Christophe; Truong, Thuy; Remy; Se; Petit, Claire; Baron-Dubourdieu, Dominique; Guéhenne; Nel, Pascal	2012	Family history of malignant and benign thyroid diseases and risk of thyroid cancer: a population-based case-control study in New Caledonia	Cancer Causes & Control	745–755	Dopplung
Liesch, Peter W.; Welch, Lawrence S.; Buckley, Peter J.	2011	Risk and Uncertainty in Internationalisation and International Entrepreneurship Studies: Review and Conceptual Development	MIR: Management International Review	851–873	Dopplung
Lin, Yi-Mien; Shen, Cheng-An	2015	Family firms' credit rating, idiosyncratic	Journal of Business Research	872–877	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		risk, and earnings management			
Lissowska, Jolanta; Foretova, Lenka; Dą Bek, Joanna; Zaridze, David; Szeszenia-Dabrowska, Neonila; Rudnai, Peter; Fabianova, Eleonora; Cassidy, Adrian; Mates, Dana; Bencko, Vladimir; Janout, Vladimir; Hung, Rayjean J.; Brennan, Paul; Boffetta, Paolo	2010	Family history and lung cancer risk: international multicentre case-control study in Eastern and Central Europe and meta-analyses	Cancer Causes & Control	1091–1104	Dopplung
Lynch-Wood, Gary; Williamson, David	2014	Civil regulation, the environment and the compliance orientations of SMEs	Journal of business ethics: JOBE	467–480	Dopplung
Murphy, Gwen; Shu, Xiao-Ou; Gao, Yu-Tang; Ji, Bu-Tian; Cook, Michael Blaise, Yang,	2009	Family Cancer History Affecting Risk of Colorectal Cancer in a Prospective	Cancer Causes & Control	1517–1521	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Gong; Li, Hong Lan; Rothman, Nathaniel; Zheng, Wei; Chow, Wong-Ho		Cohort of Chinese Women			
Narayanan, Pradeep; Moulasha, K.; Wheeler, Tisha; Baer, James; Bharadwaj, Sowmyaa; Ramanathan , T. V.; Thomas, Tom	2012	Monitoring community mobilisation and organisational capacity among high- risk groups in a large-scale HIV prevention programme in India: selected findings using a Community Ownership and Preparedness Index	Journal of Epidemiology and Community Health (1979-)	ii34-ii41	Dopplung
nicht ermittelbar		Regulatory Roundup	American Banker	4	Dopplung
nicht ermittelbar		Regulatory Roundup	American Banker	4	Dopplung
nicht ermittelbar	2014	STUDIE ZUM RISIKOMAN- AGEMENT	QZ Qualität und Zuverlässigkeit	9	Dopplung
Nielsen, Susan Searles; Mueller, Beth A.; Preston- Martin, Susan; Holly, Elizabeth A.; Little, Julian;	2008	Family Cancer History and Risk of Brain Tumors in Children: Results of the SEARCH International	Cancer Causes & Control	641-648	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Bracci, Paige M.; McCredie, Margaret; Peris-Bonet, Rafael; Cordier, Sylvaine; Filippini, Graziella; Lubin, Flora		Brain Tumor Study			
Noe, Megan; Schroy, Paul; Demierre, Marie-France; Babayan, Richard; Geller, Alan C.	2008	Increased Cancer Risk for Individuals with a Family History of Prostate Cancer, Colorectal Cancer, and Melanoma and Their Associated Screening Recommendations and Practices	Cancer Causes & Control	1–12	Dopplung
Odimegwu, Clifford; Adedini, Sunday A.	2013	Do Family Structure and Poverty Affect Sexual Risk Behaviors of Undergraduate Students in Nigeria?	African Journal of Reproductive Health / La Revue Africaine de la Santé Reproductive	137–149	Dopplung
Offerhaus, Jan	2013	KMU & Risikomanagement: Sicherheit beginnt in den eigenen Reihen	Wissensmanagement: das Magazin für Führungskräfte	24–25	Dopplung
Palmer, Julie R.; Boggs, Deborah A.; Adams-	2009	Family History of Cancer and Risk of	Cancer Causes & Control	1733–1737	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Campbell, Lucile L.; Rosenberg, Lynn		Breast Cancer in the Black Women's Health Study			
Panousi, Vasia; Papanikolaou, Dimitris	2012	Investment, Idiosyncratic Risk, and Ownership	The Journal of Finance	1113–1148	Dopplung
Perry, Gad; Farmer, Michael	2011	Reducing the Risk of Biological Invasion by Creating Incentives for Pet Sellers and Owners to Do the Right Thing	Journal of Herpetology	134–141	Dopplung
Rahim, Mia Mahmudur; Wisuttisak, Pornchai	2013	Corporate social responsibility-oriented compliances and SMEs access to global market: evidence from Bangladesh	Journal of Asia Pacific business	58–83	Dopplung
Randall, Deborah; Morrell, Stephen; Taylor, Richard; Hung, Wai Tak	2009	Annual or Biennial Mammography Screening for Women at a Higher Risk with a Family History of Breast Cancer: Prognostic Indicators of Screen-Detected Cancers in	Cancer Causes & Control	559–566	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		New South Wales, Australia			
Rautenstrauch, Thomas; Wurm, Christian	2008	Stand des Risikomanagements in deutschen KMU: Ergebnisse empirischer Untersuchungen im Mittelstand	KSI: Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzberatung; Wirtschaft, Recht, Steuern	106–111	Dopplung
Reichmann, Thomas; Kißler, Martin	2013	Sinnvolles Risikomanagement für den Mittelstand: über ein Risiko-Controlling, das neben den rechtlichen Anforderungen auch das Prinzip der Wirtschaftlichkeit beachtet	Controlling: Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmenssteuerung	200–202	Dopplung
Renggli, Karl	2008	RISIKO, RISIKOMANAGEMENT UND SELBSTSCHUTZ DES KMU-PRÜFERS	Der Schweizer Treuhänder	195–203	Dopplung
Roussanov, Nikolai	2010	Diversification and Its Discontents: Idiosyncratic and Entrepreneurial Risk in the Quest for Social Status	The Journal of Finance	1755–1788	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Schäfer, Gabriele; Strolz, Günter; Hertweck, Dieter	2008	IT-Compliance im Mittelstand	HMD: Praxis der Wirtschaftsinformatik	69–77	Dopplung
Schlierer, Hans-Jörg; Rg; Werner, Andrea; Signori, Silvana; Garriga, Elisabeth; Weltzien Hoivik, Heidi von; van Rossem, Annick; Fassin, Yves	2012	How Do European SME Owner—Managers Make Sense of 'Stakeholder Management'? Insights from a Cross-National Study	Journal of Business Ethics	39–51	Dopplung
Schmidpeter, René	2014	The evolution of CSR from compliance to sustainable entrepreneurship	Sustainable entrepreneurship: business success through sustainability	127–134	Dopplung
Schulte, Franz; Balk, Christoph	2011	Compliance im Mittelstand und in Familienunternehmen: Integration in bestehende betriebswirtschaftliche Steuerungssysteme am Beispiel der Methode COSO	ZRFC: risk, fraud & compliance ; Prävention und Aufdeckung in der Compliance-Organisation	62–67	Dopplung
Sturtevant, Brian R.; Miranda, Brian R.	2009	Studying Fire Mitigation Strategies in Multi-	Ecosystems	445–461	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Yang, Jian; He, Hong S.; Gustafson, Eric J.; Scheller, Robert M.		Ownership Landscapes: Balancing the Management of Fire- Dependent Ecosystems and Fire Risk			
Talley, Eric L.	2009	Public Ownership, Firm Governance, and Litigation Risk	The University of Chicago Law Review	335–366	Dopplung
Touran, Ali	2008	Owner's Risks vs. Control in Transit Projects	Cost Engineering	30–33	Dopplung
Tsai, Wen- Hsien; Kuo, Yi-Chen; Hung, Jung- Hua	2009	Corporate Diversificatio n and CEO Turnover in Family Businesses: Self- Entrenchme nt or Risk Reduction?	Small Business Economics	57–76	Dopplung
Vereshchagi na, Galina; Hopenhagen, Hugo A.	2009	Risk Taking by Entrepreneur s	The American Economic Review	1808–1830	Dopplung
Vieira, Elisabete S.	2014	Corporate Risk in Family Businesses Under Economic Crisis	Innovar: Revista de ciencias administrativ as y sociales	61–73	Dopplung
Wadsworth, Shelley M. MacDermid	2010	Family Risk and Resilience in the Context of War and Terrorism	Journal of Marriage and Family	537–556	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Wang, Guojun; Su, Xing	2012	The life security system for Chinese families in compliance with the family planning policy	Journal of Risk Finance (Emerald Group Publishing Limited)	240–261	Dopplung
Wang, Guojun; Su, Xing	2012	The life security system for Chinese families in compliance with the family planning policy	Journal of Risk Finance (Emerald Group Publishing Limited)	240–261	Dopplung
Wang, Guojun; Su, Xing	2012	The life security system for Chinese families in compliance with the family planning policy	Journal of risk finance: the convergence of financial products and insurance	240–261	Dopplung
Wang, Xiao-Rong; Yu, Ignatius T. S.; Chiu, Yuk Lan; Qiu, Hong; Fu, Zhenming; Goggins, William; Au, Joseph S. K.; Tse, Lap-Ah; Wong, Tze-Wai	2009	Previous Pulmonary Disease and Family Cancer History Increase the Risk of Lung Cancer among Hong Kong Women	Cancer Causes & Control	757–763	Dopplung
Werner-Lin, Allison	2010	Building the Cancer Family: Family Planning in	Journal of the Society for Social Work and Research	14–27	Dopplung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		the Context of Inherited Breast and Ovarian Cancer Risk			
Williams, Kirk R.	2012	Family Violence Risk Assessment: A Predictive Cross-Validation Study of the Domestic Violence Screening Instrument-Revised (DVSII-R)	Law and Human Behavior	120–129	Dopplung
Wilschut, Janneke A.; Habbema, J. Dik F.; Ramsey, Scott D.; Boer, Rob; Looman, Caspar W. N.; van Ballegooijen, Marjolein	2010	Increased risk of adenomas in individuals with a family history of colorectal cancer: results of a meta-analysis	Cancer Causes & Control	2287–2293	Dopplung
Windolf, Paul	2008	Eigentümer ohne Risiko: Die Dienstklasse des Finanzmarkt-Kapitalismus / Owners without Risk: The New Service Class of Financial Market Capitalism	Zeitschrift für Soziologie	516–535	Dopplung

Witoelar, Firman	2013	Risk Sharing within the Extended Family: Evidence from the Indonesia Family Life Survey	Economic Developmen t and Cultural Change	65–94	Dopplung
Yaghjian, Lusine; Colditz, Graham A.; Rosner, Bernard; Tamimi, Rulla M.	2012	Mammograp hic breast density and breast cancer risk by menopausal status, postmenopa usal hormone use and a family history of breast cancer	Cancer Causes & Control	785–790	Dopplung
Zhou, Tingting; Wang, Xing	2013	Institutional ownership, risk disclosure, and potential benefits: from the perspective of internal control and firm risk	Frontiers of business research in China: selected publications from Chinese universities	535–560	Dopplung
Zou, Hong; Adams, Mike B.	2008	Corporate Ownership, Equity Risk and Returns in the People's Republic of China	Journal of International Business Studies	1149–1168	Dopplung

Selektion

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Titel	Autoren	Jahr	Definitionen	Angewandte Theorien	Zeitschrift	Art der Studie und Umfang	Zusammenfassung
Risikomanagement im Mittelstand - Eine aktuelle Bestandsaufnahme	Bömelburg, Peter/ Zähres, Raimund / Beyer, Georg/ Schöffel, Christian P.	2012	keine Mittelstandsdefinition, 77% der Unternehmen haben einen Umsatz von unter 500 mio. €	-	Der Betrieb	Empirische Studie, schriftliche Befragung, von November 2010 bis Februar 2011, 343 Teilnehmer,	Laut der Studie hat der deutsche Mittelstand großen Nachholbedarf bezüglich des Risikomanagements. Die Umfrage hat ergeben, dass das Risikomanagement teilweise direkt der Geschäftsleitung, dem Controlling und der Rechts bzw. Personalabteilung zugeordnet ist. Das Risikomanagement existiert meist ohne IT

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

						Unterstützung. Es wird resümiert, dass das Risikomanagement bereits gelebt Praxis ist, aber das noch Entwicklungspotential gibt. Treiber der Entwicklung neben dem Bilanzrecht sind auch die Anforderungen von Kreditgebern, Investoren, Kunden und Lieferanten. ACHTUNG: Studie ist von Rödel und Partner, Eigene Absichten sind
--	--	--	--	--	--	---

							grundsätzlich zu unterstellen!
Enterprise risk management in SMEs: towards a structural model	Brustbauer, Johannes	2016	Mittelstandsdefinition war unter 250 Mitarbeiter. Dies wurde noch unterteilt in Familienbesitz oder nicht in Familienbesitz unterteilt	-	International Small Business Journal	Empirische Studie, schriftliche Umfrage, in Österreich, 311 Teilnehmer	Es gibt einen aktiven und passiven Einsatz von Risikomanagement. Dieser Einsatz beeinflusst die strategische Orientierung in eine aktive bzw. offensive Strategie oder in eine passive bzw. defensive Strategie. Dies ist beeinflusst von der Größe, Branche, Besitzstruktur. Achtung: Studie wurde von Versiche

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

							rungsma keln u.a. finanziert .
Risk manage ment in Scottish, Chinese and German small and medium- sized enterpris es: a country comparis on	Durst, Susanne / Hensche l, Thomas;	2016	Die Mittelsta ndsdefini tion entspricht der Europäis chen Kommissio n, weniger als 250 Mitarbeit er	-	Internati onal Journal of Entrepre neurship and Small Business	empirisc he Studie, schriftlic he Umfrage , 270 Teilneh mer	In dem 2016 erschien en Beitrag geht es um einen länderüb ergreifen den Vergleich h (Schottla nd, Deutschl and und China) von Risikom anagem ent. Primär geht es dabei, um die Organisa tion und Personel len Einflüsse unter verschie dnene Nationen auf die Risikom anagem ent Praktike n in mittelstä ndischen

							Unternehmen.
Stand der Ausgestaltung des Risikomanagements in mittelständischen Unternehmen: eine Untersuchung auf Basis der Lageberichterstattung mittelständische groß- und Außenhandelsunternehmen	Ergün, Ismail/ Kreipl, Markus Philipp/ Müller, Stefan	2015	Keine Mittelstandsdefinition, Lediglich als überwiegend mittelgroße Unternehmen bezeichnet	-	Controlling, Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmenssteuerung	Theoretische Analyse, Auswertung von Geschäftsberichten von 100 Unternehmen über den Zeitraum 2009, 2010 und 2011	Der Beitrag untersucht die Kommunikation von Risiken und deren voraussichtliche Entwicklungen. Es werden schwächen bei der Risikobewertung, Risikoidentifikationen und der zeitlichen Würdigung festgestellt. In dem Bericht werden Finanzrisiken von allen Risikoarten am häufigsten angegeben.

Risk management in SMEs: a systematic review of available evidence	Falkner, Eva Maria/Hiebl, Martin R.W.	2015	-	-	Journal of Risk Finance	Theoretische Analyse, Literaturanalyse, 27 Papiere	Der Beitrag identifiziert verschiedene Typen von Risiken, die in mittelständischen Unternehmen vorkommen. Dabei wird der Risikomanagementprozess als ein zentraler Aspekt ausgemacht. Der Erfolg der Unternehmen hängt stark von seinem Eigentümer ab.
Typology of risk management practices : an empirical investigation into German SMEs	Henscheil, Thomas	2010	Die Mittelstandsdefinition entspricht der Europäischen Kommission, weniger als 250	Defender, prospects and Reactors (Miles RE and Snow CC (1978) Organizational Strategy,	International Journal of Entrepreneurship and Small Business	Empirische Studie, schriftliche Befragung, 314 Teilnehmer diese wurde ergänzt mit	Der Beitrag untersucht den aktuellen (2010) Status des Risikomanagements. Es hat sich gezeigt,

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Mitarbeiter	Structure and Process. New York: McGraw-Hill.)	Interviews mit 38 verschiedenen Unternehmen im Jahr 2005 und 2006	dass das Risikomanagement in mittelständischen Unternehmen sehr heterogen ist. Das größte Problem stellt sich bei der Integration der identifizierten Risiken in der Geschäftsplanung dar. Es wird auf ein ganzheitliches Risikomanagement im Unternehmen plädiert. Controlling spielt eine wichtige Rolle zur Organisation und Implementierung von Risikomanagement. Unternehmen
--	--	--	-------------	--	---	---

							hmen mit Controlling Abteilungen haben das Risikomanagement wesentlich besser im Unternehmen eingebunden.
Prüfung und Publizität von Risikomanagementsystemen bei mittelständischen Kapitalgesellschaften: Empfehlungen für eine angemessene Berichterstattung vor dem Hintergrund und Erweiterung der Offenlegungsvorschriften	Klein, Martin/ Schmidt, Christina	2011	HGB	-	ZCG Zeitschrift für Corporate Governance	Theoretische Studie, Literaturanalyse anhand von 69 Geschäfts- und Lageberichten nach HGB und 31 nach IFRS zum 31.12.2008	Der Beitrag gibt Empfehlungen zum Risikomanagementsystem und internen Kontrollsystemen anhand von Geschäftsberichten und Lageberichten. In dem Text geht es primär um Offenlegungsvorschriften aus HGB/AktG und

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

							IFRS. Die Studie kommt zu dem Schluss, dass die Kommunikation um RM und IKs in Geschäftsberichten zu wenig gelebt wird und die Adressaten der Berichte nur stark eingeschränkt informiert werden.
Risikomanagement im herstellenden Mittelstand: Verschwendungen durch eine Über- oder Untersteuerung von Risiken erkennen	Neyer, Bastian/ Hofeditz, Marcel	2014	erweiterte quantitative IFM Mittelstandsdefinition (100 bis 1000 Mitarbeiter mit einem Umsatz von 25-250 mio. €)	-	ZFO - Zeitschrift Führung + Organisation	Empirische Studie, schriftliche Befragung, 144 Teilnehmer	Das Risikomanagement unterstützt die nachhaltige Wertschöpfung von Unternehmen. Es wird versucht ein Risikomanagement zu skizzieren,

						welches im Hinblick auf Ressourcen ausgewo- gen Risiken steuert. Risiken die eine geringe Wahrsch- einlichke- it, aber einen hohen Schaden verursac- hen werden übersteu- ert z.B. Betriebs- unfälle und Complia- nce. Risiken, die außerhal- b der Macht des Unterne- hmens liegt werden unterste- uert wie z.B. politisch e oder gesamtw- irtschaftli- che Risiken.
--	--	--	--	--	--	---

							Dies kann dadurch begründet sein, dass das Management sich mit den Risiken, die übersteuert werden stärker beschäftigt.
Organisation des Compliance-Managements im Mittelstand: Effekte von Betriebsgröße und Familien einfluss im Rahmen der Corporate Governance	Becker, Wolfgang/ Ulrich, Patrick/ Zimmermann, Lisa	2012	EKAM Definition von Mittelstand	Kontingenztheorie und Stewardship Theorie	ZCG Zeitschrift für Corporate Governance	Empirische Studie, schriftliche Befragung, Juli-September 2011, 173 Teilnehmer	Ziel der Erhebung und Analyse ist den Zusammenhang zwischen Betriebsgröße und Familien einfluss zu untersuchen. Außerdem sollen relevante Ausgestaltungsmerkmale des Compliance-Managements untersuc

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

							ht werden. Der Familien einfluss besteht auf das Complia nce, ist aber gering. Größere mittelstä ndische Unterne hmen haben tendenzi ell ein ausgeba uteres Complia nce- Manage ment als kleinere Unterne hmen.
Complia nce im Mittelsta nd: eine empirisc he Untersuc hung zur Rolle der Internen Revision	Becker, Wolfgan g/ Ulrich, Patrick/ Zimmer mann, Lisa	2013	EKAM Definitio n von Mittelsta nd	Prinzipal Agenten Theorie	ZCG Zeitschrif t für Corporat e Governan ce	Empirisc he Studie, schriftlic he Befragun g, Juli- Septemb er 2011, 173 Teilneh mer	Die Untersuc hung befasst sich mit der Rolle der Internen Revision (IR) im Rahmen der Complia nce mittelstä ndischer Unterne hmen. Unterne hmen mit

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

						IR sehen ein Zusammenhang zwischen guter Compliance Arbeit und dem Unternehmenserfolg bzw. Unternehmen mit IR befassen sich mehr mit Compliancefragestellungen. IR wird stärker in Compliance Abläufen eingebunden. Verschmelzung (z.B. Rechts und IR Abteilung) kann Vor- und Nachteile haben wie z.B. Doppelarbeit oder Einbußen der Unabhängigkeit und
--	--	--	--	--	--	---

							Objektivität.
--	--	--	--	--	--	--	---------------

Abbildung 1: Zusammenfassung der ausgewählten Artikel¹

¹ In Anlehnung an Lehrstuhl UFC.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Hauptkategorie	Unterkategorie	Gefundene Quelle aus SLA	Kurzzusammenfassung
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 158	Erklärung Compliance wird wichtiger.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.177	Der Gesetzgeber erhöht Druck auf Unternehmen in Richtung Unternehmenssteuerung und Überwachung.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.177	Eine wichtige Funktion hat IR als interne Beratungseinheit Corporate Governance und Compliance zu sichern und auszubauen.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.177	Themenkomplex Unternehmensüberwachung, Corporate Governance, Compliance und IR immer wichtiger.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.177f	Compliance und Corporate Governance immer wichtiger.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.178	KMUs setzen weniger betriebswirtschaftliche Methoden ein (Vgl. Beyer/Geis); Engpässe im Unternehmen Druck und Komplexität steigt;
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.178	Compliance kann Fehlverhalten nicht verhindern aber mindern.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.178	Compliance wird wichtiger, Gesellschaft und auch Zulieferer und Kunden haben höhere Anforderung an KMUs
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.178	CG wird immer rechtsähnlicher und wichtiger
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.179	Wichtigkeit funktionierendes Compliance IR muss Compliance Themen berücksichtigen, mehr Regelungen
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.182	Wenige Unternehmen haben eine Compliance Abteilung eingerichtet Tendenz mit IR mehr.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.183	IR und Compliance bedingen sich; Beide werden wichtiger.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Der Mittelstand muss nachholen was RM betrifft, dies liegt vor allen Dingen in Regularien vom Gesetzgeber, die Investoren, Kreditgebern, Kunden, Lieferanten dazu drängen. Dazu wollen Geschäftsführer das Haftungsrisiko vermeiden.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Der Drang RM einzuführen kommt größtenteils von

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			außen (Gesetzgeber primär), dies hat zum Umdenken in größeren KMUs geführt. Aber auch Kunden und Lieferanten tragen dazu bei. 20% der Unternehmen begreifen das RM als integraler Bestandteil des Unternehmens zu sehen ist.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Trotz der Defizite haben 2/3 der Unternehmen RM. RM ist somit gelebte Praxis, die aber auch Aufholbedarf hat.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Risikomanagement ist zentraler Bestandteil des Unternehmens, Risiken und Chancen nutzen.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Risikomanagement ist Chancen- und Risikomanagement, wichtiges Instrument zur Unternehmensteuerung neben Krisenprävention spielen formale Verpflichtungen sowie Optimierungseffekte eine Rolle.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Finanz- und Wirtschaftskrise zeigte, dass das Unternehmen Risikomanagement unzureichend

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Wichtigkeit einräumen.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	RM schafft Transparenz und senkt Risikolage und damit die Wahrscheinlichkeit für Unternehmenskrisen, die durch Fehlentscheidungen hervorgerufen wird. Risikomanagement muss aktiv Risiken steuern, um den Unternehmenswert zu steigern.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Unternehmen heben das RM über die Mindestanforderungen des Gesetzgebers. Dies liegt u.a. in der Wirtschaftskrise begründet.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	63% der UN führen RM nur ein weil Gesetzgeber, Wirtschaftsprüfer, Banken, Kunden und Lieferanten es als wichtig erachten.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	RM ist nicht direkt juristisch gefordert, sondern indirekt und liegt in dem Ermessen von der Geschäftsführung
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Die Rolle des RM hat nur 12% der Unternehmen die Kapitalbeschaffung erleichtert und die Kreditkosten gesenkt. 2/3 sehen keine Verbesserung der Konditionen.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Die größten Unternehmensrisiken sind: Wettbewerb und Marktumfeld 90% und 88% der Unternehmen betrachten Risiken der Unterbrechung von der Wertschöpfungskette als bestandsgefährdend. Wichtig ist ein proaktives und präventives RM.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 70	Es gibt Passive (defensiv) und aktive (offensive) RM Ansätze, diese werden auch beeinflusst durch die Branche und der Leitungsstruktur des Unternehmens. (Abstract))
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 71	Ein allumfassendes RM wird immer wichtiger.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 71	Risiko hat verschiedene Definitionen.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 71f	Im Risikoverständnis gibt's unterschiedliche Sichtweisen: für KMUs ist Risiko nicht positiv, für KMUs ist dies kein Wahrscheinlichkeitskonzept, erwarten keine Risiken und reduzieren und steuern sie selten.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 72	RM soll als Chancen und Risikomanagement wahrgenommen

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			werden und soll allumfassend sein, es ist ein andauernder Prozess.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 72f	Es gibt wenige Studien zu Risikomanagement
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 73	Die Branche beeinflusst Risikomanagement ebenfalls, je nach wie sehr sie reguliert ist und Wettbewerb herrscht.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 74	Aus der Wirtschaftskrise gelernt, kann ein Risikomanagement vor Risiken schützen und schafft Wettbewerbsfähigkeit.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 74	Risikomanagement Aktivität beeinflusst die Strategie des Unternehmens.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 79	Unternehmen mit aktiver Unternehmensstrategien haben besseres RM als Unternehmen mit passiver Strategie.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 80	Risikomanagement führt zu mehr Wettbewerbsfähigkeit und Geschäftserfolg, aktive Strategie ist besser und passive ist schlechter in RM.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 81	Unternehmen die Umwelt einschätzen können, haben eine aktive Strategie.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 82	Risikomanagement ist komplex,

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Einschränkung der Untersuchung: keine Aussage über Finanzkraft etc.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 82	Risikomanagement ist einer der Hauptprobleme von KMUs, 2/3 der Unternehmen haben eine passive Strategie.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 82f	Risikomanagement ist Schlüssel zum Erfolg, KMUs haben wenig Know-How über Risikomanagement, Risikomanagement verbessert Erfolgspotentiale im Unternehmen.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 113	Bei der Kreditvergabe ist es für Banken relevant, ob ein Risikomanagement implementiert ist und wie es ausgestaltet ist; Außerdem sind auch die Managementfähigkeiten sowie das Rechnungswesen für die Bank interessant. Zweiter Absatz
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 114	Risikomanagement ist wichtig für KMUs, es verhindert Insolvenzen. Erster Absatz.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 115	Risikomanagement wird wichtiger.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 117	Es gibt wenig Literatur zu Risikomanagement in KMU ebenso in

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Hinweisen der Ausgestaltung.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 122	Die Risikoeinstellung in Deutschland ist geringer als in Schottland oder China.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 122f	Die höchste Unsicherheit für KMUs besteht in gesetzlichen Regularien sogar mehr als die Strategie des Konkurrenten.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 125	Die wichtigsten Risiken sind Marktrisiken, Strategische Risiken, Prozessrisiken im Unternehmen gefolgt von Finanzrisiken.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 338	Zunehmende Wichtigkeit von Risikoberichterstatt ung im Rahmen Vorschriften. Erster Absatz
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 339	10% der Unternehmen berichtet nicht im Lagebericht über das Risikomanagement.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 264	Forschung vernachlässigt Risikomanagement in KMUs. Beschreibt, was RM ausmacht und Wichtigkeit; bedient sich der Prospector / Defender und Analyser Theorie.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 265	Basel 3 verschärft Anforderung der Bank an Unternehmen bezüglich eines Risikomanagement. Erster Absatz.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 265	Basel 3 zwingt niemanden zur Einführung, aber bei der Kreditbeurteilung der Bank hat es Einflüsse.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 265	Risikomanagement sollte nicht nur wegen Regularien eingeführt werden, sondern vielmehr um Insolvenzen zu vermeiden, vor allen Dingen haben junge Unternehmen (weniger als 7 Jahre alt) hohe Chancen auf einen Bankrott.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 266	Risikomanagement dies gibt noch keinen Standard; Wenig Literatur.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 267	RM ist besser erkundet im Bereich Finanzen und bezüglich des Risikos schlechter.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 268	Risikoeinstellung gilt es zu erfassen.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 291	KMUs bezüglich Risikomanagement bilden ein heterogenes Bild ab! In Implementierung und Überarbeitungen des Risikomanagements sind alle drei

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Kategorien schwach.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 122	Relevanz von Risikomanagement in KMUs. Wichtig! Siehe Abstract: Purpose.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 122	Wichtigkeit der KMUs für die Volkswirtschaften der Welt.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 123	Risikomanagement bewahrt Unternehmen vor Risiken.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 123	Es gibt mehr und mehr Research zu Risikomanagement in KMUs aber noch relativ schlechte Basis.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 125	Mehr Research zu Risikomanagement in KMUs in aufstrebenden Ländern.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 125	Wenig empirische Studien zu Risikomanagement.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 132	KMUs sehen eher Probleme des Wachstums als die Chancen die im Markt bestehen.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 132f	Wichtigkeit eines umfassenden Risikomanagement s.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 137	Mehr Forschung nötig in verschiedenen Feldern z.B. Implementierung und Kontrolle des Risikomanagement prozesses.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 137	Risikoanalyse und Identifikation

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			braucht auch mehr Research interessant; auch die Frequenz von der Risikoidentifikation; welche Auswirkungen haben externe Berater am Unternehmen?
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 140	Forschungsbedarf in Richtung ganzheitliches Risikomanagement.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 227	Risikomanagement unterstützt die nachhaltige Wertschöpfung im Unternehmen.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 227	Risikomanagement: Chancen und Risiken sind jeweils eine Seite der Medaille.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 227	Ein ganzheitliches Risikomanagement wird bedeutender. (Abstract, Erster Absatz)
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 227	Risikomanagement im herstellenden Mittelstand bisher noch wenig erforscht, es wird in dem Artikel Unter bzw. Übersteuerung des Risikomanagements untersucht. Vierter Absatz.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 228	Risiko bedeutet Unsicherheit, Risiko und Chancen liegen auf zwei Seiten der Medaille, Ziel ist es den

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Unternehmenswert zu steigern.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.80	Systemberichterstattung wird wichtiger mehr Regularien, aber Schwachstellen.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.80	Themengebiet wird wichtiger: AktG und KonTraG.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.80	Themengebiet wird wichtiger. DCGK usw.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.80f	Klare Trennung zwischen IR, RM und Risikofrüherkennungssystem meist schwer.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.81	Es gibt verschiedene Anforderungen an ein Unternehmen z.B. durch eine Börsennotierung höhere Anforderung.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.81f	DSR hat höhere Anforderung als Gesetz und hat höherer Forderungen.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.82	Es können die Prinzipien gelten aber nicht die Detailanforderungen für berichtende Unternehmen, außerdem gibt's noch Ermessensspielraum.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.86	Vom Gesetzgeber ist eine komplette Unternehmen Überwachung gewünscht, sowie Vorkehrung des

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Vorstands und die Wirksamkeit. Verstärkung der Tendenz. (Erster Absatz)
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.86	Sofern es keine IR gibt muss dies outgesourct werden, Erteilung eines Sonderauftrags.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.86	Grundsätzlich sollte Wirtschaftsprüfer Kontrollsysteme prüfen nach Institut der Wirtschaftsprüfer.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.86	Auch nach HGB keine allumfassende Überprüfung nötig.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.87	Abschlussberichte, von Unternehmen die gelistet sind werden stichprobenartig überprüft.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.87	Abschlussprüfer hat über Schwächen beim IR und RM zu berichten (wesentliche).
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.87	Durch Prüfungsvermerk wird kein RM bestätigt.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.87	Dies bietet keine komplette Sicherheit, die Systeme können umgangen werden, RM ist nicht vollumfänglich nötig für Prüfungsvermerk.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.87	Es sollten Chancen und Risiken im Bericht auftauchen.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.87	Über Risikomanagement sollte berichtet werden bzw. verstärkt.
			Der Praxis nach zu urteilen wird dies als überflüssig betrachtet, Unternehmenskommunikation zu verbessern sollten hier Anstrengungen angestellt werden und mehr detailliertere Beschreibungen dem Bilanzleser an die Hand gegeben werden.
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.87	
Rolle	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.87f	Es kann aber indirekt den Prüfungsvermerk beeinflussen, wenn das Bild vom Unternehmen schwach ist.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 159	Erklärung Compliance -> senkt persönliche Haftungsrisiken der Manager.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 159	Gute Unternehmenskultur heißt nicht, dass es mehr Vertrauen gibt, sondern mehr Kontrolle in Bezug auf RM.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.178	KMUs können nicht weitermachen wie bisher es müssen Instrumente eingeführt werden um Fehlverhalten zu vermindern.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann	Unternehmen müssen mehr

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		ermann (2013), S.178	Compliance und anderes in das Unternehmen tragen und gewisse Stellen integrieren.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.179	Compliance muss von der Geschäftsführung überwacht werden, IR kann Compliance überwachen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.179	IR soll Compliance überwachen, Compliance wird durch Beauftragten durchgeführt, Stichprobenartige und überraschende Überprüfung der Compliance nötig.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.179f	IR hat Aufgabe Compliance zu überwachen zu Einhaltung etc., Aufgaben können weitgehend identisch sein, IR beeinflusst Ausgestaltung maßgeblich von Compliance.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.180	Unternehmen mit IR machen mehr in Richtung Compliance.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.180	Unternehmen mit IR machen mehr in Richtung Compliance.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.181	Unternehmen mit IR machen mehr in Richtung Compliance, sie haben höheres Problembewusstsein.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann	Unternehmen mit IR machen mehr in

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		ermann (2013), S.181	Richtung Compliance, es ist einfacher dies noch zusätzlich zu implementieren als bei Unternehmen die keinerlei Strukturen dahin haben.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.181	Unternehmen mit IR machen mehr in Richtung Compliance, sie messen der Überwachung mehr Bedeutung zu.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.181	Unternehmen mit IR machen mehr in Richtung Compliance, sie messen der Überwachung mehr Bedeutung zu.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.181	Compliance hat vier Funktionen, Primäre: Prävention von Verstößen, Regeln können nur eingehalten werden, wenn Compliance bekannt ist. Compliance hat eine Kommunikationsfunktion und Dokumentationsfunktion.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.181f	Die vier Funktionen werden verstärkt genutzt, wenn IR implementiert ist.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.182	Compliance Instrumente können zum Beispiel implizit sein oder stark formalisiert. Beispiele siehe Text bzw. Abb. 5

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.182	Es zeigt sich eine verstärkte Tendenz zur Formalisierung.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.182	Unternehmen mit IR machen mehr in Richtung Compliance, es ist einfacher dies noch zusätzlich zu implementieren als bei Unternehmen die keinerlei Strukturen dahin haben.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.182	UN mit IR scheinen Regelverstöße eher zu ahnden als UN ohne IR.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.182	Unternehmen mit IR machen mehr in Richtung Compliance.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.182	UN mit IR sind zufriedener mit Compliance.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.182	UN mit IR sind zufriedener mit Compliance.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.182f	Unternehmen mit IR machen mehr in Richtung Compliance, es ist einfacher dies noch zusätzlich zu implementieren als bei Unternehmen die keinerlei Strukturen dahin haben; UN mit IR gehen von starkem Zusammenhang von Compliancearbeit und

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Unternehmenserfolg aus.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.183	Unternehmen mit IR machen mehr in Richtung Compliance.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.183	Nicht beides zusammenlegen, Gefahr des Verlustes von Unabhängigkeit und Objektivität; Achtung eventuelle Doppelarbeit es ist genau zu definieren wer was macht um Doppelarbeit zu reduzieren.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.183	IR und Compliance werden näher aneinander rücken im Unternehmen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	RM wird meist zur Controlling, Rechts- bzw. Personalabteilung delegiert, nur 33% der Geschäftsführer beschäftigen sich direkt mit RM, Informationsbedürfnisse seitens Kapitalgeber und Gesellschafter werden nur eingeschränkt nachgekommen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	RM ist wichtig für wertorientierte, nachhaltige Unternehmensführung und ist Chefsache. Wenn RM operativ ausgeführt wird, werden Wachstumschancen

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			eingeschränkt und Risiken nehmen zu.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Meist ist das RM (50%) nicht IT gestützt. In den meisten Unternehmen wo IT Unterstützung dazu kommt wird es in Excel bearbeitet nur 20% verfügen über eigens eingerichtete Software.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Die Geschäftsführung trägt Verantwortung über RM und sollte dieser direkt zugeordnet sein. Ohne RM o.ä. setzt sich das Management großen Verlusten aus und auch eventuelle persönliche Haftbarkeit.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	36% der UN hat RM auf Eben der Unternehmensführung angesiedelt, 39% bei dem Controlling bzw. Bereich der kaufmännischen Leitung angesiedelt. Nur 8% haben eine eigenständige RM Abteilung.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Viele Unternehmen ist RM noch nicht bzw. unzureichend Chefsache. Sie sollte als zentral und operative Geschäftseinheit aufgefasst werden als Einheit zur Berichterstattung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			der Risiken an die Unternehmensleitung sichert.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	die Interne Revision soll die Wirksamkeit des RM überprüfen und kontinuierlich weiterentwickeln.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Die Methoden des Risikomanagements sind internes Expertenwissen 32%, Einsatz von Checklisten 26%, Workshops 17%, Interviews 15%.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	RM betriebswirtschaftliche Potenziale sind noch nicht realisiert! Speziell in der Optimierung der Risikokosten.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Methoden der RM müssen individuell gestaltet sein und dürfen nicht zu komplex sein.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Die Risikobewertung stellt eine große Herausforderung dar, die Problembenennung ist weniger das Problem als die quantitative Größenordnung abzuschätzen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	15% der UN berechnen die Risiken aufgrund der Szenarioanalyse und Verteilungsfunktionen. Die meisten

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			nach Erfahrungs- und Schätzwerten.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Die Ermittlung des Gesamtrisikos sollte anhand des Risikoumfangs und der Risikotragfähigkeit bemessen werden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Die meisten nehmen eine Einzelbewertung vor und addiert die Erwartungs- bzw. Höchstschadenswerte, nur wenig werden Simulationen genutzt. Ein viertel führt keine Gesamtrisikobewertung durch
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Gesamtrisikobetrachtung wichtig in Form eines Managementinformationssystem.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Kontinuierliche Professionalisierung des RM.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Die Hälfte der Unternehmen benutzt IT; vorrangig Excel.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Durch webbasierten Applikationen wird es Unternehmen in Zukunft leichter fallen eine Simulation durchzuführen; Know-How dazu im Unternehmen fehlt noch.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Größte Herausforderungen sind die Weiterentwicklung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			des RM genauer die Einbindung der Maßnahmen, Steuerung und Kontrollprozesse und den IT Einsatz.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	RM ist individuell, Strukturen und betriebliche Abläufe sollten integrativ verknüpft sein. Die Qualität der Information- und Kommunikationsvorgänge sind wesentliche Erfolgsfaktoren.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Die Mehrheit erkennt Wichtigkeit das RM Abteilungsübergreifend implementiert werden muss. 50% haben hier eine Lücke.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Gutes RM wirkt im Zusammenspiel mit organisatorischen Regeln und Softwarelösung. Als strategische Entscheidungs- und Informationswerkzeug des Managements.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 70	Organisationen die in dynamischen/komplex Umfeld agieren ist ein RM wichtig für Wettbewerbsfähigkeit.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 72	Das Ziel des umfassenden Risikomanagement ist die Identifikation, Beobachtung, Beurteilung von

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			allen Gefahren und Chancen betreffend des Unternehmens.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 72	RM sollte firmenweit implementiert werden und sollte in strategische und operative Entscheidung miteinbezogen werden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 72	Für Risikomanagement gibt es einen Rahmen aber die Umsetzung in das Unternehmen wird offengelassen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 77f	Unternehmen mit aktiver Unternehmensstrategien haben wesentlich stärkeres Risikomanagement als Passive -> Schwaches Risikomanagement.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 78f	Transport- und Tourismussektor ist weniger in Risikomanagement involviert bzw. überprüfen dies weniger.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Brustbauer (2016), S. 79f	Managementaktivitäten steigen bei aktiven Risikomanagement ansatz, Risikoidentifikation ist weniger interessant als die Risikobeurteilung.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 116	Im Unternehmen sollte eine Basisausstattung von Risikomanagement

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			vorherrschend: "Identifikation von Risiken, Feststellen von Risiken, Risikokontrollen, Kommunikation von Risiken. Erster Absatz.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 116	Die Organisation sollte Basisstrategien haben unverantwortliches Personal bestimmen. Zweiter Absatz.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 116	Die Anforderungen an das Risikomanagement im Unternehmen ist gestiegen. Es sollte ein allumfassendes Risikomanagement (ständige Beobachtung von Risiken; Kombination aus qualitativen und quantitativen Methoden; ebenso die Risikobeurteilung, die Risikobeachtung und ständiges daraus lernen) implementiert sein.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 116	Unternehmen passen über die letzten Jahre sich nicht richtig an ein richtiges Risikomanagement an.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 117	Identifizierung der Risiken ist ebenfalls eine große Schwäche,

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Systematische Risikomanagementstrategien fehlen in KMUs.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 121	KMUs haben nur eine Risikostrategie und Basis Versicherungen betreffend ihres Geschäfts.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 126	Zur Risikobeurteilung werden meist Erfahrungen bzw. Kreativitätstechniken angegeben gefolgt von Managementtechniken (Qualitätsmanagement, Wissensmanagement, Balanced Scorecard) auf dem vierten Platz sind Fragebögen und Checklisten.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 127	Mitarbeiter müssen risikobewusster werden (Methoden und Beurteilung), Sensibilisierung für Risikomanagement.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 128	Es wurden schon Anstrengungen seitens der Unternehmen in Richtung Risikobeurteilung gemacht
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 129	Wichtig ist ein Training für KMUs in Sachen Risikomanagement.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 338	Risikoberichterstattung im Lagebericht gibt Rückschlüsse auf das

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			implementierte und ausgestaltete Risikomanagement im Unternehmen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 338f	Untersuchungsgegenstand ist das Risikomanagement im Unternehmen. Es soll rausgefunden werden, wie die Systeme eingesetzt werden und Schwächen offenbaren.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 339	Kein Unternehmen untergliedert Risikorangfolgen im Lagebericht.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 339	20% geben Risikokategorien an, es wird stark über Finanzrisiken berichtet, da sie schon im Bericht sind durch entsprechende Posten. Interne Risiken werden nur wenig aufgeschlüsselt dargestellt.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 339	Die Risiken werden nicht regelmäßig kategorisiert.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 340	Es werden meist nur fünf Risikokategorien angegeben, die bestehen meistens aus Finanzrisiken und Umweltrisiken.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 340	Finanzrisiken werden von fast allen genannt Unternehmen behandelt ebenfalls Unternehmensumweltrisiken.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 340	Meisten Finanzrisiken gefolgt von Kredit und Ausfallrisiken, wenig interne Risiken.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 340	Finanzrisiken überwiegen wahrscheinlich durch Rechnungswesensverantwortung von Risikomanagement; Risikomanagement sollte auch andere Bereiche miteinbeziehen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 340	33% der Unternehmen beschreiben die Risiken näher.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 340f	Risikowechselseitige Abhängigkeiten werden nur selten aufgezeigt. Nur in Verbindung mit der Gesamtrisikolage.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 341	Es werden nur selten Risikokonzentrationen angegeben, dazu besteht allerdings keine explizite Pflicht.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 341	Risikoidentifikation wird vermutlich intern zu wenig beschrieben bzw. auch keine Ursachen Wirkungsanalyse angestellt; Vermutlich wird aber die Risikokonzentration beschrieben, da sie leicht durch IT zu bewerkstelligen ist.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 341	Es werden selten Wahrscheinlichkeiten angegeben.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 341f	33% bewerten Risiken, aber sehr selten Risiken in Verbindung mit Auswirkungen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 342	Wenig Unternehmen geben eine Bestandsgefährdung in ihrem Bericht an.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 342	Die Risikobewertung stellt sich als schwierig dar, wahrscheinlich bedingt von Ressourcenengpässen; Manche Risiken können nur schwer quantifiziert werden, verlässliche Schätzung von Wahrscheinlichkeiten schwer; Probleme könnte auch bei der Risikoaggregation entstehen oder das das Management aus haftungstechnischen Gründen keine abschließenden Informationen veröffentlichen will.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 342	In der Risikoberichterstattung sind die Prämissen der Beurteilung anzugeben. Hier unterscheiden sich die Unternehmen die sie veröffentlichen und die die

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Risikobeurteilung anzeigen
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 342	Nicht alle Prämissen werden zu der Risikobeurteilung angegeben.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 342	Die 48% der Unternehmen berichten Risikosteuerungsmaßnahmen und beschreiben diese: 10% nennen sie nur, 42% der Risiken bleiben unkommentiert, 75% der Unternehmen geben Maßnahmen an.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 343	Es wird nicht zu jedem Risiko auch die Steuerungsmaßnahme erklärt (58%), die Berichtspflicht ist hier allerdings auch eingeschränkt.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 343	Risikobewertung angegeben dann berichten 63% auch über die Risikosteuerung.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 343	Risikosteuerung wird nicht angemessen definiert und dokumentiert, ebenfalls werden Bewältigungsmaßnahmen unterlassen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 265	Wenig Research wie ein umfassendes RM ausgestaltet werden sollte.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 267	Der Risikomanagementprozess besteht

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			aus: Erstens Identifikation der Risiken, zweitens Quantifikation und Evaluation der Risiken, drittens Kontrolle der Risiken und Management, viertens ständiges berichten von Risiko und Entwicklung der Lage.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 267	Das Unternehmen muss Basisstrategien entwerfen und Personal benennen die verantwortlich sein sollen. Dritter Absatz.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 267	RM Prozessidentifikation von Risiken ständiges, schwache Signale wichtig.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 267	RM Prozess lernen aus Fehlern, Aufbauorganisation (Abteilungs-) übergreifend miteinbeziehen in Kontrolle.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 267	RM Prozess bei projektbasiert anders Koordiniert werden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 269	Einteilung der KMUs in reaktive und proaktive RM Unternehmen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 269	Keine Benennung von Risikomanagement prozess und RM Organisation.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 279	Industrie Unternehmen haben schlechtes Risikomanagement und Handel am besten; In der Planung ist IT und Ingenieur der Handel hier ist am schlechtesten.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 280	Unternehmen mit einem Frühwarnsystem haben bessere Werte.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 282	Die Kategorie "Reagierer" dieser Art sind 25,5% haben die Ausprägung: Planung ist durchschnittlich; Systematische Methoden sind Mittel implementiert; RM ist in den Kinderschuhen; Risikomanagement prozess ist nicht im kompletten Unternehmen eingeführt; Risikomanagement organisation hat formale Züge.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 282	Die Kategorie "Reagierer" dieser Art sind 15,1% haben die Ausprägung: Planung ist durchschnittlich; Systematische Methoden sind SCHLECHT implementiert; Risikomanagement ist schlecht;

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Risikomanagement prozess ist schlecht eingeführt; Risikomanagement organisation ist schlecht.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 282	Diese Art der "Reagierer" machen 40% der Unternehmen aus und sind schlecht aufgestellt was Erfolgsmessung und Risikomanagement Organisation angeht schlecht, bei Planung und RM Prozess etwas besser.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 282	Die Kategorie "Reagierer" PROJEKT dieser Art sind 10,8% (RANG 1 bei Projekte).
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 282	Die Kategorie "Reagierer" PROJEKT dieser Art sind 10,8% (RANG 1 bei Projekte): haben die Ausprägung: Planung ist durchschnittlich; Systematische Methoden sind SCHLECHT implementiert; Risikomanagement ist schlecht; Risikomanagement prozess ist schlecht eingeführt; Risikomanagement organisation ist schlecht.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 282	Die Kategorie "Reagierer": Sind

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			meist in Branchen tätig, die langsames Wachstum haben und wenig Innovationspotential haben, meistens tätig im Bau, Handel, Service, Logistik; Der Markt hat starke Konkurrenz; BANK übt größeren Druck aus wegen Risikomanagement.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 282	Die Kategorie "Reagierer": Hier muss am ehesten reagiert werden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 282	Die Kategorie "Reagierer": Sollten sich professionelle Hilfe beim Steuerberater holen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 283	Die Kategorie "Reagierer": Erfolgsmessungen werden nicht benutzt ebenso wird keine Strategie entwickelt.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 283	Die Kategorie "Reagierer": Braucht systematische und komplettes RM; der Leiter sollte verantwortlich dafür sein.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 283	Die Kategorie "Reagierer": RM muss Schritt für Schritt eingeführt werden, da sonst Schwierigkeiten auftreten können.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 283	Die Kategorie "Reagierer": Wichtig sind hierbei die Geschäftsführung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			und die Fortbildung der Mitarbeiter.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 283	Die Kategorie "Reagierer": Als Anhaltspunkt sollten Fragebögen bzw. Checklisten verwendet werden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 283	Die Kategorie "Reagierer" Projekttrisikomanagement: Risikomanagement sollte im Projektlebenszyklus integriert werden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 283	Die Kategorie "Reagierer" Projekttrisikomanagement: Strukturelle Veränderungen nötig.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 284	Die Kategorie "Verteidiger": Gesamttrung 3, Planung ist mittel; Systematische Methoden sind mittel implementiert; Risikomanagement ist mittel; Risikomanagementorganisation ist schlecht.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 284	Die Kategorie "Verteidiger": Haben bessere Performance als "Reagierer" in Bezug auf die Planung; Ansonsten ähnlich zu den Reagierern.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 284	Die Kategorie "Verteidiger" Projekte 20,5%; Gesamttrung 1, Planung ist mittel;

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Systematische Methoden sind schlecht implementiert; Risikomanagement ist mittel; Risikomanagementorganisation ist schlecht.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 284	Die Kategorie "Verteidiger" Projekte: Ist ebenfalls hier besser als der "Reagierer" bei Projekten.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 284	Die Kategorie "Verteidiger": Dynamisches Umfeld starker Konkurrenzdruck von Markteinsteigern, Geschäftsführer meist universitären Hintergrund.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 284	Die Kategorie "Verteidiger": Schwierigkeiten bei Abhängigkeiten von Kunden/Lieferanten aber auch bei Eigenentwicklungen ; Die Bank hat höhere Anforderung an das Management und RM.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 284	Die Kategorie "Verteidiger": Haben im Vergleich zu "Reagierern" den ersten Schritt in Richtung umfassendes Risikomanagement getan.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 284	Die Kategorie "Verteidiger":

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Innerhalb der Gruppe sehr heterogen, entweder am Rand zum "Reagierer" oder zum "Analysierer".
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 284	Die Kategorie "Verteidiger": Geschäftsidee ist gesund wenig Entwicklungspotential.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 284	Die Kategorie "Verteidiger": Erfolg hängt stark von den wirtschaftlichen Veränderungen ab.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 286	Die Kategorie "Verteidiger": Weniger reagibel als die "Reagierer" haben nicht wesentlich mehr in Performancemessung investiert als die "Reagierer".
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 286	Die Kategorie "Verteidiger": Der Risikomanagementprozess ist besser ausgebaut als beim "Reagierer" bessere Integration von anderen Abteilungen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 286	Die Kategorie "Verteidiger": Risikovorlagen sollten geschaffen werden, um alle Risikokategorien abzubilden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 286	Die Kategorie "Verteidiger": Oder Einrichtung von Risikoportfolio Risikokarte.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 286	Die Kategorie "Verteidiger": Arbeitnehmer abteilungsübergreifend müssen stärker mit in RM eingebunden werden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 286	Die Kategorie "Verteidiger": Controlling sollte zentrale Stelle für Risikomanagement sein.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 287	Die Kategorie "Verteidiger" Projekte: Ansonsten ähnlich zum "Reagierer" dringend Handlungsbedarf.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 287	Die Kategorie "Verteidiger" Projekte: Entwicklung hängt stark von den Umwelteinflüssen ab.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 287	Die Kategorie "Analysierer": Wachstums und Innovationspotential, klare Geschäftsstrategie; vorrangig im IT Sektor oder Ingenieurbereich; Nischenstrategie und das relativ erfolgreich.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 287	Die Kategorie "Analysierer": Beziehung mit der Bank ist gut, was Anforderungen betrifft.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 287	Die Kategorie "Analysierer": Sind

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			schon relativ gut im Risikomanagement, haben aber noch Verbesserungspotential.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 289	Die Kategorie "Analysierer": Arbeiten mit modernen Performancemessungssystemen, teils nicht in voller Gänze.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 289	Die Kategorie "Analysierer": Sollte Performancemessinstrumente weiter auf RM übertragen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 289	Die Kategorie "Analysierer": Zu einem allumfassenden Risikomanagement fehlen zwei Schritte.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 289	Die Kategorie "Analysierer": 2. die Beobachtung des Gesamtrisikos des Unternehmens sollte in einer Risikokarte/Risikoportfolio abgebildet werden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 289	Die Kategorie "Analysierer": Die Risikomanagement Organisation ist weit fortgeschritten sollte aber weiter mit anderen Subsystemen integriert und ausgebaut werden
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 289	Die Kategorie "Analysierer" Projekt: Analyser haben das fortgeschrittenste

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Risikomanagement, sollte aber weiter auf gesamt Risikoportfolio zuarbeiten.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 289	Die Kategorie "Analysierer" Projekt: Der Analyser kann als einziges in einem starken und dynamischen Umfeld bestehen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 289	Die Kategorie "Analysierer" Projekt: Analyser haben zu 97% ein generelles Risikomanagement und 87% ein Projektrisikomanagement.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 289	Die Kategorie "Analysierer" Projekt: Besser als die Reagierer oder Verteidiger.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 289	Die Kategorie "Analysierer" Projekt: Dominiert im generelles Risikomanagement.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 290	Analyser dominiert Verteidiger und Reagierer.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 290	Analyser dominiert Verteidiger und Reagierer.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 291	Generelles Risikomanagement beim Reagierer ist von den drei Typ am schlechtesten ausgebaut.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 291	Generelles Risikomanagement beim Reagiere ist von den drei Typ am

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			schlechtesten ausgebaut, ebenso bei Projekten.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Henschel (2010), S. 292	Controlling spielt eine wichtige Rolle in der Organisation und Verbesserung des Risikomanagement s, Bei Unternehmen mit Controlling ist Risikomanagement signifikant besser.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 125ff	Bankkredite sind Hauptfinanzierungsi nstrument; schwache Unternehmen nehmen viele Risiken in Kauf und bekommen schlechtere Konditionen; Insolvenzen haben weniger was mit der Finanzierungsart zu tun, sondern mehr zu der Akzeptanz von Risiken.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 130	KMUs sind stärker Rohstoff abhängig und haben ein größeres Risiko was Rohstoffpreise angeht.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 131	Hohe Abhängigkeit von der Wertschöpfungskett e, große Schwachstelle sind die ausstehenden Rechnungen einzutreiben.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 131	Strategieverständni s von KMUs sagt aus, das Wachstum riskant ist, große

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Unternehmen wollen wachsen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 131f	Markteintritt gefühlt sehr hohes Risiko, große Anstrengungen für KMUs, dabei sind die Hürden sehr tief, falsches Risikoverständnis.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 132	Geringes Wissensmanagement, Risikopotential durch Verlust von z.B. Arbeitnehmer.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 132	KMUs bieten Mitarbeitern weniger Chancen zu Weiterbildungsmaßnahmen. Dritter Absatz.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 132	Weiterer Research zu Personalwesen benötigt in Bezug zum Risikomanagement benötigt.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 133	RM Prozess Methoden: Systematische Beurteilungen, Geschäftsberichte analysieren, Flussdiagramme zeichnen zur Risikoidentifizierung.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 134	Versicherungen werden meist gegen Elementarschäden abgesichert und anderem auch weitere Risiken; Wo der Manager wenig einschätzen kann könnten Versicherung hilfreich sein.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 134	Versicherung werden auch mit anderen Instrumenten abgeschlossen, Wetterderivate, führen zu mehr Planungssicherheit.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 134	Vertragsrisiken mit Zulieferern; Es werden sich Unternehmen mit ähnlicher Charakteristika gesucht um Risiken zu vermeiden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 134f	Unternehmen geben ungern Information an Zulieferer, um Wissenstransfer zu vermeiden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 135	Überkapazitätsproduktion kann Unterbrechung der Produktion ausgleichen; Mehr Ware auf Lager halten. Meist geringer Lagerstand wegen finanziellen Engpässen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 135	Netzwerken ist wichtig für KMUs, haben wenige KMUs mit denen sie eine enge Verbindung haben, in der Hoffnung mehr Geschäft zu bekommen und nicht allzu viel von sich Konkurrenten anzuvertrauen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 135f	Die meisten Manager sind trotz des Risikos des Mitarbeiterverlustes

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			auf das Potential ihrer Mitarbeiter; Dies hilft ihnen geeignete Manager herauszufiltern.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 136	Für die Strategieimplementierung ist es wichtig, dass alle betroffenen Arbeitnehmer (Abteilungsübergreifend) miteinbezogen werden; Es besteht wenig Forschung hierzu. Zweiter Absatz.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 136	Sollte stetig bewerten von Risikomanagement (Techniken und Messungen) sichern die Anforderungen die Risikomanagement genügen soll. Risikomanagement prozess und Erkennung sollte kontinuierlich durchgeführt werden. Dritter Absatz.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 228	Wichtig für ein RM ist die Risikoidentifizierung, dies muss Unternehmensindividuell angepasst werden, da jedes Unternehmen in einer anderen Situation ist und eine andere Risikoeinstellung hat.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 228	Wichtig ist ein ganzheitliches Risikoprofil, das

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			über den klassischen Ansatz hinausgeht. Wichtig hierfür sind die Risikokategorien und die Intensität der Risikosteuerung.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 228	Risikomanagement ist ein strategisches Werkzeug der Unternehmensführung. Es soll die Risikotragfähigkeit und Risikoappetit und jeden weiteren Bereich steuern mit: Risikovermeidung, Risikoverminderung, Risikoüberwälzung und Risikoübernahme.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 229f	Risikoübersteuerung findet bei Compliance, Betriebsausfallrisiken, Betriebsunfällen statt. Diese passieren selten haben aber sehr starke Auswirkungen auf das Unternehmen, deswegen will man dies unbedingt vermeiden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 230	Es wurde vorher vermutet, dass eher wahrscheinliche Risiken gesteuert werden, als die Unwahrscheinlichen. Dies ist so, da diese Risiken direkt den Vorstand betreffen und dieser sich rechtlich

			absichern möchte. Erster Absatz.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 230	Vorher genannte Risiken führen ökonomisch zur Verschwendung, allerdings muss man hier auch die sozial und juristische Verantwortlichkeit mit in Betracht ziehen.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 230	Ebenfalls führen Finanz-, Innovations-, Strategierisiken zu Verschwendung und diese können rein ökonomisch betrachtet werden. Dies ist so, da die Geschäftsführung tagtäglich mit diesen Risiken beschäftigt. Der Vorzug des Risikomanagement s ist, das alle Risiken gleichbehandelt werden.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.80	Das AktG schließt Prozessschritte des Risikomanagement s aus, z.B. Risikosteuerung.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.83	22% der Unternehmen machen keine Angaben zu Risikomanagement, 10% erwähnen kein Vorhandensein eines Risikomanagement s, Die Risikostrategie wird nur in 40% der Fälle erwähnt.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Den Risikoprozess beschreiben 41%, wobei nur wenige die Prozessschritte erläutern, die Methoden zur Risikoidentifikation geben nur 12% an, Risikoanalyse gibt niemand ein Statement ab, 26% der Unternehmen erläutern Risikokommunikation und machen auch Angaben zur Frequenz der Berichterstattung, Maßnahmen zur Risikosteuerung geben 42% der Unternehmen an.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.83	
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.83f	Auf die Risikoorganisation gehen nur 17% der Unternehmen ein.
			9% der Unternehmen machen nur ganz oberflächliche Angaben zur Systemüberwachung und Kontrolle besonders bei kleinen Unternehmen ohne eigenen IR.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.84	
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.84	Die meisten Unternehmen berichten nach HGB; 8% geben für Risikomanagement Finanzinstrumente an 24% geben dies im Risikobericht an Unternehmen im Konzernlagebericht; Wenige geben nur

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			direkte Maßnahmen an die sehr stark oberflächlich sind.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.84	Dies ist darauf zurückzuführen, dass der DRS zu viele Interpretationen zulässt (Bericht über Finanzinstrumente).
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.84f	39% der nach IFRS bilanzierenden Unternehmen geben konkrete Angaben zum Finanzrisikomanagement an.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.85	Das Risikomanagement ist zu überwachen, durch Wirtschaftsprüfer oder IR.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.86	Überwachungsfunktion (für interne Kontroll- bzw. Risikomanagementsysteme) hat auch der Aufsichtsrat dies wurde vom Gesetzgeber noch gestärkt.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.87	Dabei ist es nicht nur auf die Rechnungslegungs beschränkte Inhalte ausgerichtet, es muss darauf eingegangen werden, ob etwas verbessert werden muss.
Ausgestaltung	Controlling und Risikomanagement	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.87	Das Unternehmen kann selbst noch mehr Informationen veröffentlichen, die Erhebung hat gezeigt das große

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Schwächen bei der Kommunikation vorliegen, dies hatte aber keine Auswirkung auf den Prüfungsvermerk.
Rolle	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 159	Organisationsstruktur: Widersprüchliche Ergebnisse zwischen Eigentums- und Führungsstruktur.
Rolle	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 160	Familienunternehmen haben stärkere Unternehmenskultur.
Rolle	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 162	Familieneinfluss spielt größere Rolle; Compliance es ist kleiner Unterschied zwischen persönlicher Beschäftigung mit Compliance und ohne.
Rolle	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 163	Größeres Unternehmen bzw. nicht Familienunternehmen mehr Compliance.
Rolle	Eigentümerstruktur	Vgl. Brustbauer (2016), S. 73f	Eigentümergeführte Unternehmen haben schwächeres Risikomanagement bzw. es ist weniger wichtig.
Rolle	Eigentümerstruktur	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 115	KMUs sind nicht homogen, Risikomanagement hängt stark an eigentumsgeführten / fremdgeführte Managern ab. Erster Absatz
Rolle	Eigentümerstruktur	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 115	Risikoeinstellung von Eigentümern

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			hat einen starken Einfluss auf Risikomanagement. Vierter Absatz
Rolle	Eigentümerstruktur	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 128	Es gibt wenig Forschung zu der Thematik Risikomanagement im KMUs, vor allen Dingen zu fremd- bzw. eigentümergeführten Unternehmen.
Rolle	Eigentümerstruktur	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 137ff	Research bedarf bei unterschied von Eigentums bzw. Fremdführung bei UN, hatten sie einen besonderen Werdegang?
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 158	Ausgestaltung ist abhängig von Faktor Größe und Familieneinfluss, Familieneinfluss vs. Compliance.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 160	Familienunternehmen setzen weniger auf Compliance.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 161	Es wird mit Überwachung Misstrauen verbunden, Familienmitglieder setzen mehr auf Vertrauen.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 161	Viel Familieneinfluss weniger Compliance.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 161	Viel Familieneinfluss weniger Complianceinstrumente.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann	Ausgestaltung in nicht

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		ermann (2012), S. 163	Familienunternehmen mehr Nutzung von Geschäftsordnung/Satzung, Richtlinien/Standards und Vorgaben.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 163 f	Unterschiede zwischen Familien und nicht Familienunternehmen im Compliance Berichtswesen, Checklisten, Arbeitsvertrag, Unternehmensleitbild/Führung, Verhaltenskodizes, Compliance Dokumentation und Vorleben der Führungskräfte.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 164	Familien hat weniger Einfluss auf die Ausgestaltung als auf die Existenz des Compliance im Unternehmen.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Brustbauer (2016), S. 79	Nicht Familienunternehmen haben signifikant stärkeres Risikomanagement als Familienunternehmen.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Brustbauer (2016), S. 81	Die Implantierung von RM hängt von den Firmencharakteristika ab.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 117	Eigentümer zeigen an, dass sie zur Unternehmensgründung risikofreudig sind und im Wachstumsprozess des Unternehmens

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			risikoaverser werden. Dies ist bedingt durch ihre Persönlichkeit (Wissen und Charakter) und ihre Risikoeinstellung.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 117	Individuelle Risikoeinstellung des Unternehmers wirkt sich stark aus (durch sein Wissen und Erfahrung), außerdem agieren Unternehmensbesitzer reaktiv. Dritter Absatz)
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 124	Die Überwachung des Risikomanagements obliegt dem Unternehmensführer orientiert nach dem Besitzer.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 124	Die Dokumentation in KMUs betreffend des Risikomanagements ist schlecht, sowie andere Dokumentationen nicht Unternehmen ab 250 Mitarbeitern besitzen eine konkrete Dokumentation. Fremdgeführte Unternehmen haben tendenziell bzw. von Managern die von größeren Unternehmen kommen haben eher eine Dokumentation als eigentumsgeführte Unternehmen.

			UN <50 Arbeitnehmer und eigentümergeführt übernimmt Risikomanagement selbst, KMUs >50 Arbeitnehmer Produktions- bzw. Rechnungswesenl eiter haben die Funktion inne und >250 Arbeitnehmer haben eigens eingerichtetes Risikomanager VORALLENDINGE N: Fremdgeführte Unternehmen haben starke Tendenzen zu einem Risikomanagement (da sie meist aus größeren Unternehmen kommen).
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 124	
			Angestellte Manager geben höheren Einfluss sowie kleinere Überprüfungsinterv alle an.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 125	
			Eigentumsgeführte Unternehmer haben weniger Wissen über Risikomanagement sowie auch über die Methode.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 126f	
			Fremdgeführte Unternehmen sehen einen höheren Bedarf an Verbesserungen vom Risikomanagement prozess.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 127f	

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Henschel (2010), S. 282	Die Kategorie "Reagierer": Ist repräsentativ für Micro und kleine Unternehmen; Besitzergeführt eher technisch ausgebildet und qualifiziert.
Ausgestaltung	Eigentümerstruktur	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 136	Besitzgeführte Unternehmen haben eine höhere Akzeptanz von Risiko als fremdgeführte Unternehmen: Risikoeinstellung.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 158	Eine große Rolle spielen Größeneffekte, Familieneinfluss besteht, aber geringer auf Risikomanagement.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 159	Rolle von Compliance in kleineren Unternehmen kleinere Rolle als in Großen.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 159	Rolle von Compliance in kleineren Unternehmen kleinere Rolle als in Großen.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 160	Größenunterschied auf Rolle Compliance im Unternehmen, da mehrgesetzliche Vorgaben.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 160	Rolle in größeren Unternehmen von Compliance höher.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann	Große Unternehmen sind

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

		ermann (2012), S. 160	komplexer, wichtigere Rolle und mehr Regeln was Compliance angeht.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 162	Größeres Unternehmen größere Rolle Compliance/ Unterschied zwischen persönlicher Beschäftigung mit Compliance und ohne.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 163	Größeres Unternehmen größere Rolle von Gesetzen und Publikationspflichten.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 164	Betriebsgröße und Familieneinfluss ist ein Einflussfaktor auf Compliance.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.178	KMU werden mehr und mehr von Compliance, Corporate Governance betroffen als nur große Unternehmen.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2013), S.178f	Wichtigkeit von Compliance, Größenprobleme der KMUs, wenig Fortschritt im Mittelstand
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Brustbauer (2016), S. 73	Größere Unternehmen haben eher ein Risikomanagement. Skaleneffekte machen sich bei großen Unternehmen bezahlt.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Rolle	Größeneffekte	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 113	Wenig Forschung für KMUs und Risikomanagement, nicht übertragbar von Großunternehmen.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 116	KMUs haben größere Ressourcenprobleme und haben deswegen kein gutes Risikomanagement. Sechster Absatz.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 129	Unternehmensgröße hat einen starken Einfluss auf Risikomanagement. Vor allen Dingen haben Unternehmen aus dem Sektor Bau, Handel, Dienstleistung und Logistik große Defizite.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Henschel (2010), S. 292	Eine große Rolle spielt die Unternehmensgröße in Bezug auf ein gutes Risikomanagement; Handel, Dienstleistung und Logistik hängt hinterher.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 122f	KMUs profitieren weniger von Skaleneffekten und sind wesentlich verletzbarer wegen niedrigem Eigenkapital -> Wichtig Risikomanagement einzuführen. Zweiter Absatz

			Risikoübersteuerte Bereiche sind weniger relevant aber verursachen hohen Schaden hier sind neben ökonomischen Betrachtung auch die sozialen, rechtlichen Aspekte wichtig; Untersteuerte Risiken sind meist außerhalb der Macht der UN. Konzernmittelständler haben meist besseres Risikomanagement als Einzel Unternehmen.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 231	Vierter Absatz.
			Unternehmen die keine Börsennotierung haben müssen keinen Bericht über Risikomanagement ablegen; Es ist keine Selbstverständlichkeit über IR oder Risikomanagement zu berichten.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.83	
			Konzernunternehmen haben höherer Verpflichtungen als Einzel Unternehmen.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.83	
			Konzernunternehmen müssen mehr preisgeben.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.84	
			Es gibt Pflicht Angaben zum deutschen Corporate Governance Kodex zu achten, je nach
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.85	

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Größenordnung des Unternehmens.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.85	Es gibt Pflicht Angaben je nach Größenordnung des Unternehmens.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.85	Es gibt Pflicht Angaben je nach Größenordnung des Unternehmens.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.85	Es gibt Pflicht Angaben je nach Größenordnung des Unternehmens.
Rolle	Größeneffekte	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.87	Auch Einzelunternehmen sollten verstärkt ihr Risikomanagement verdeutlichen, dennoch ist es hauptsächlich von der Kapitalmarktorientierung u.a. Abhängig in welchem Detailgrad genau Angaben gemacht werden.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 158	In mittelständischen Unternehmen ist die Ausgestaltung weniger komplex, weniger formalisiert und weniger weiterentwickelt als in großen Unternehmen.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 158	Ausgestaltung ist abhängig von Faktor Größe und Familieneinfluss.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 159	KMU haben Ressourcenprobleme: weniger Compliance, als große Unternehmen. (3ter Absatz)

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 159	Widerspruch: KMU hat bzw. hat nicht genug Compliance.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 159 f	Weniger betriebswirtschaftliche Instrumente im Mittelstand, Wenig Erforscht.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 160	Weniger betriebswirtschaftliche Instrumente im Mittelstand, Größere Unternehmen haben mehr Compliance.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 160	Kleinere Unternehmen haben direktere Führung, Vertrauen im Vordergrund. Weniger Compliance Instrumente genutzt.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 163	Höhere Ausgestaltung bei größeren Unternehmen; Bei Familienunternehmen tendenziell eher kein Compliance.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 163	Unterschiede zwischen größeren und kleineren Unternehmen ergibt sich bei Verhaltenskodizes, Compliance Dokumentation, Gesellschaftervertrag, Checklisten, Compliance Berichtswesen und dem Vorleben von Familien und Führungskräften.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 163	Der Gesellschaftervertrag wird in kleinen Unternehmen häufiger genutzt.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 164	Größere Unternehmen wird sich mehr mit Compliance auseinandergesetzt; Ebenfalls die Instrumente dazu werden bei größeren Unternehmen eher implementiert.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Becker/Ulrich/Zimmermann (2012), S. 164	Compliance sollte unter der Berücksichtigung von Komplexität eingeführt und ausgestaltet sein.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Brustbauer (2016), S. 70f	Viele Unternehmen haben aus Ressourcenmangel ein schwaches Risikomanagement; Große Unternehmen sind hier stärker; kleine Unternehmen übernehmen die Risiken.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Brustbauer (2016), S. 78	Größere Unternehmen haben wesentlich stärker ausgeprägtes RM als sehr kleine Unternehmen.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Brustbauer (2016), S. 80f	Risikomanagement Implementierung hängt an mehreren Effekten: Unternehmensgröße, Familienunternehmen.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 126	Unternehmen mit mehr als 50 Mitarbeitern nutzen mehr Fragebögen und Checklisten, Erfahrungen und Managementtechniken; Schwächeres Risikomanagement. Dritter Absatz.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Henschel (2010), S. 276	Größere in Bezug auf Umsatz Unternehmen haben besseres Risikomanagement. Sechster Absatz.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Henschel (2010), S. 276	Größere in Bezug auf Arbeitnehmer haben besseres Risikomanagement. Ressourcenproblem. Siebter Absatz.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Henschel (2010), S. 279	Kapitalgesellschaften haben bessere Werte als nicht Kapitalgesellschaften, da sie höheren Anforderungen genügen müssen.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Henschel (2010), S. 280	Unternehmen unterscheiden sich bei Umsatzgröße und Mitarbeiteranzahl (bei Industrieunternehmen unterschiedlich), desto höher beide Werte desto besser ist RM.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Henschel (2010), S. 280	Verbundene Unternehmen haben bessere Werte als nicht verbundene besonders bei der Organisation von Risikomanagement.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Henschel (2010), S. 280	Unternehmen die jährlich geprüft werden von einem Wirtschaftsprüfer haben bessere Werte bei Risikomanagement.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Henschel (2010), S. 284	Die Kategorie "Verteidiger": Die Gruppe der Verteidiger gehört zu kleineren Unternehmen.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Henschel (2010), S. 287	Die Kategorie "Analysierer": Medium bis Große Unternehmen in KMU; Angestellte Unternehmensführung; ISO zertifiziert und die Führung haben alle universitären Abschluss.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 130	In kleinen Unternehmen werden lieber fixe Zinssätze genommen und desto größer die Unternehmen werden desto eher geht's zum variablen Zins über; KMUs sind risikoaverser; Gut ausgebildete KMU Besitzer haben mehr Strategien!
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 130	Onlineshops von KMUs haben große Sicherheitsschwachstellen Ressourcenknappheit; großes Risiko.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 130f	Für Onlinekunden ist die Kundenzufriedenheit am wichtigsten;

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Probleme da Unternehmen zu klein sind, wenn Sicherheitsrisiko eintritt tritt großer Schaden auf.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 131	Starke Abhängigkeit von einzelnen Zulieferern, größere Unternehmen besser.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 133	Risikomanagementidentifikation von Risiken auch in Projekten/ Risikovermeidung wichtig, Ressourcen Probleme seitens KMUs. Dritter Absatz.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 136	Vermögensverpfändung bieten Unternehmen die Möglichkeit Risiko an Investoren abzutreten, hier ist die Unternehmensgröße problematisch.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 137	Desto größer das Unternehmen desto mehr Risiko kann getragen werden, kleinere Unternehmen versuchen weniger Risiko auf sich zu laden sie fokussieren sich mehr auf die Geschäftsstrategie als auf das Wachstum; Fokus hier auf: Männliche Unternehmensbesitzer haben höhere Risikotoleranz als Frauen; die Bildung

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			der Geschäftsführung ist ebenso wichtig: desto mehr Bildung desto eher wird Risiko abgemildert.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 231	Bei der Untersuchung ergibt sich keine Diskrepanzen zwischen Eigenständigen- und Tochterunternehmen bei der Risikorelevanz (Risikomanagement) aber starke Unterschiede bei der Risikosteuerung. zweiter Absatz.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 231	In konzerngebundenen Mittelstandsunternehmen ist die Risikosteuerung zentral geregelt. Hier werden übersteuerte Risiken noch mehr übersteuert. Insgesamt sind hier Risiken besser gesteuert auch die Bereiche Absatz, Berichterstattung, Projekte und Strategie werden stärker gesteuert. Dritter Absatz.
Ausgestaltung	Größeneffekte	Vgl. Klein/Schmidt (2011), S.84	Konzernunternehmen sind größer->HGB/IFRS hat höhere Pflichten desto größer das

			Unternehmen ist. (Dritter Absatz)
Rolle	Planung	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Wichtig hierbei ist die strategische Planung und Planung des Risikomanagement! als Kontrollsystem zur frühzeitigen Erkennung von Risiken. Die Risikopolitik ist von der Geschäftsführung vorgegeben.
Rolle	Planung	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Die strategische Unternehmensplanung hilft Risiken zu erkennen und zu überwachen mittels internem Berichtswesen; Planung ist wichtig.
Rolle	Planung	Vgl. Brustbauer (2016), S. 72	Risiko sollte anhand des Risikoappetits und Tragfähigkeit gesteuert und geplant werden. Zweiter Absatz.
Rolle	Planung	Vgl. Brustbauer (2016), S. 74	Die Strategische Orientierung gibt defensive und offensive Strategien ab. Offensiv ist dabei langfristig geplant und defensive sind meist kurzfristig ausgerichtet, gemessen wird dies an der Marktexpansion, Produkteinführung und Investitionen in Produktion sowie der Prozesstechnologie.

Rolle	Planung	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 116	Unternehmen fokussieren sich auf finanzielle Risiken und zu wenig auf nicht finanzielle Risiken. Die Risiken müssen mehr gesteuert und geplant werden. Somit überwiegt die quantitative finanzielle Perspektive. Vierter Absatz.
Rolle	Planung	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 116f	Es gibt wenige Studien über Risikomanagement im Mittelstand, Hauptproblem ist die Integration von Geschäftsrisiken in die gesamte Unternehmensplanung.
Rolle	Planung	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 128	Größte Herausforderungen der Unternehmen ist ein unternehmensweites Risikomanagement aufzubauen und in den Planungsprozess zu integrieren. Vierter Absatz.
Rolle	Planung	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 341	Qualitative Prognosen überwiegen, Quantitative Auswertungen werden meist nicht gemacht. Vierter Absatz.
Rolle	Planung	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 343	Risikoberichterstattung ist defizitär vor allen Dingen in Identifikation,

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Bewertung und zeitlicher Würdigung der Risiken. Vierter Absatz.
Rolle	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 267	Geschäftsplanung ist zentral für Risikomanagement.
Rolle	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 286	Die Kategorie "Verteidiger": Sind bereit mehr bzw. verschiedene Arten (Risikomanagement) von Strategieplanung miteinzubeziehen; Controlling spielt größere Rolle.
Rolle	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 286	Die Kategorie "Verteidiger": Sollten verstärkt der Finanzplanung nachgehen.
Rolle	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 289	Die Kategorie "Analysierer": 1. Risikomanagement und Geschäftsplanung verbinden und Beziehung beider ausbauen.
Rolle	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 292	Für den Risikomanagement prozess ist es sehr wichtig in der Geschäftsplanung integriert zu werden um ein allumfassendes RM sicherzustellen.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Bömelburg et al. (2012), S. 1161-1166	Die Geschäftsführung sollte mehr in Szenarien denken und damit die Planung zu verbessern.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 123	Geschäftsplanung muss

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			Risikomanagement integrieren sowie muss Risikomanagement in existieren Subsystemen eingebunden werden.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 123	Die meisten Unternehmen planen nur rudimentär ihr Budget bzw. gar nicht (ca. 2-3 Jahre). Dies ist aber essentiell für Risikomanagement. Zweiter Absatz.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 124	Die Hälfte der Unternehmen beziehen die Planung und die Ergebnisse des Risikomanagements in Betracht. Dabei gibt's verschiedene Arten zum Kalkulieren der Risiken (diskontieren und Berechnung von Risikoszenarios).
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 124f	Notfallpläne hängen stark von der Unternehmensgröße ab. Die wenigsten Unternehmen haben einen solchen Plan. Aber in Problemfällen sollen Mitarbeiter sofort die Unternehmensführung informieren.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 125f	Prognosen von Risikobeurteilungen erfolgen auf kurzen

			Zeitraum 1 oder 2 Jahre maximal.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 127	Unternehmen müssen sensibilisiert werden für Frühwarnindikatoren, Krisenmanagementpläne und dem Risikoreporting.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Durst/Henschel (2016), S. 128f	Planung ist immanent für Risikomanagement, vor allen Dingen kleine Unternehmen (Mikro und Kleine) haben keine Berechnung. Größte Problematik ist die Integration von Risikoidentifizierung im Planungsprozess.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 342	Fast alle Unternehmen geben kein Prognosehorizont an. Tendenziell nur eine Jahresplanung. Vierter Absatz
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 342	Kein Prognosehorizont/Prämissen wegen Ressourcenengpässen.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Ergün/Kreipl/Müller (2015), S. 343	Dominanz von Bericht zu Finanzrisiken, zu wenig Planung in z.B. Beobachtungsbereiche müssen ausgedehnt werden durch z.B. fachübergreifende Meetings, Bedrohungspotential

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

			I circa angeben, Ressourcenrestriktion, zeitliche Würdigung. Fünfter Absatz.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 267	RM Prozess Quantifikation von Risiken und Evaluation; Es sollten mehr qualitative und quantitative Methoden sollten zur Planung kommen.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 282	Die Kategorie "Reagierer": Sollte bei der Planung ansetzen; Profitabilitätsplanung und Liquiditätsplanung.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 283	Die Kategorie "Reagierer": Notfallpläne müssen aufgestellt werden.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 283	Die Kategorie "Reagierer": Nachfolgeplanung nicht vernachlässigen.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 283	Die Kategorie "Reagierer" Projekttrisikomanagement: Kontrolle und Überwachung von Projektplanung Techniken sind wichtig, sehr wichtig ist die Dokumentation.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 286	Die Kategorie "Verteidiger": Es sollten erste Notfallpläne geschaffen werden, Nachfolge ist noch nicht überall geklärt.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 286	Die Kategorie "Verteidiger" Projekte: Im Gegensatz zu "Reagierer" erste Planung von z.B. Kosten, einfache Projektrisikowerkzeuge implementiert.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 287	Die Kategorie "Analysierer": Wesentlich bessere Geschäftsplanung; In den verschiedenen Kategorienführer RM ist mittelhoch, Performancemessung etwas besser; Risikomanagementprozess mittelhoch; RM auch mittelhoch; Risikomanagementorganisation ist schlecht; Projektspezifisch durchschnittlich.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 287	Die Kategorie "Analysierer": Geschäftsplanung ist sehr gut fortgeschritten, IT Unterstützung, selbstentwickelte System wird kontinuierlich weiterentwickelt.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 291	Im Durchschnitt ist die Geschäftsplanung besser ausgebaut als Performancemanagement, Risikomanagementprozess ist besser als das Performancemanagement.

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Ausgestaltung	Planung	Vgl. Henschel (2010), S. 292	Das größte Problem bei allen Kategorien ist die Integration von identifizierten Risiken in der Geschäftsplanung; Sie können das Gesamtrisiko nicht bestimmen.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 133	Risikoanalyse & Planung: Messung von Risikopotential, Risiken priorisieren und angehen (Wahrscheinlichkeit und Schadenshöhe).
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Falkner/Hiebl (2015), S. 135	Mehr Planung: Notfallpläne gibt es selten in Unternehmen.
Ausgestaltung	Planung	Vgl. Neyer/Hofeditz (2014), S. 231	Risikountersteuerung trifft bei politischen, externen Ereignissen, Gesamtwirtschaft und Außenhandel zu. Diese sind nicht direkt vom Unternehmen beeinflussbar. Das Unternehmen sollte hier Notfallplan erstellen; Diversifizieren und eine breite Produktpalette anbieten. Dies ist jedoch schwer für den herstellenden Mittelstand. Erster Absatz.

Qualitative Inhaltsanaly

© Springer Fachmedien Wiesbaden 2017

Kumpmann, Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im Mittelstand

Rolle und Ausgestaltung des Risikomanagements im
Mittelstand

Eine theoretische und empirische Analyse

Kumpmann, T.A.

2018, IX, 78 S. 24 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-20086-2